

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О РАДУ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ СРБИЈЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Београд, фебруар 2026. године

Садржај

Редни број	Назив	Страна
1.	Уводне одредбе	3
2.	Извештај о раду Сектора за стратешка улагања	4
3.	Извештај о раду Сектора за организоване индустријске зоне	7
4.	Извештај о раду Сектора за подршку МСП	8
5.	Извештај о раду Сектора за међународну сарадњу	26
6.	Извештај о раду Сектора за регионални развој и регионалну сарадњу	46
7.	Извештај о раду Сектора за планирање и анализу	55
8.	Извештај о раду Сектора за правну подршку	61
9.	Извештај о раду Сектора за заједничке послове	65

Уводне одредбе

Развојна агенција Србије (даље: Агенција) основана је Законом о улагањима („Сл. гласник РС", бр. 89/2015 и 95/2018) ради обављања развојних, стручних и оперативних послова подстицања и реализације директних улагања, промоције и повећања извоза, развоја и унапређења конкурентности привредних субјеката, угледа и развоја Републике Србије у области привреде и регионалног развоја.

На оснивање и рад Агенције примењује се Закон о јавним агенцијама („Сл. гласник РС", бр. 18/2005, 81/2005-испр. и 47/2018).

Законом о улагањима прописано је да Агенција обавља следеће послове:
1) сарађује са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену овог закона и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања;
2) прати примену овог закона и предлаже одговарајуће мере;
3) учествује у припреми програма и пројеката привредног и регионалног развоја;
4) врши анализе и обезбеђује податке и информације за потребе унапређења политике привредног и регионалног развоја;
5) врши акредитацију и координацију регионалних развојних агенција;
6) обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања и прати њихову реализацију у складу са законом и прописима;
7) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења извозних активности привредних субјеката;
8) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења положаја, активности и конкурентности малих и средњих привредних субјеката и предузетника;
9) предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије;
10) пружа стручну и саветодавну подршку привредним друштвима и предузетницима;
11) извршава и координира спровођење програма и пројеката привредног и регионалног развоја за подстицање директних инвестиција;
12) обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из међународне развојне помоћи;
13) прати и анализира услове улагања и привредне услове на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и даје предлоге за њихово унапређење;
14) остварује сарадњу у области улагања и прикупља информације о стању улагања у другим државама;
15) предлаже доделу подстицаја;
16) обавља и друге послове, у складу са законом и Статутом Агенције.
Послове из тачке 5) Агенција обавља као поверене послове.

Послови из делокруга Агенције обављају се у оквиру 8 организационих делова (сектора), и то:

I. Сектор за стратешка улагања;
II. Сектор за организоване индустријске зоне;
III. Сектор за подршку МСП;
IV. Сектор за међународну сарадњу;
V. Сектор за регионални развој и регионалну сарадњу;
VI. Сектор за планирање и анализу;

VII. Сектор за правну подршку;
VIII. Сектор за заједничке послове.

I Извештај о раду Сектора за стратешка улагања

Сагласно одредби члана 15. став 1. тачка 3) Закона о улагањима („Сл. гласник РС", бр. 89/2015 и 95/2018) (у даљем тексту: Закон о улагањима), Агенција је одређена као један од субјеката подршке улагањима.

У току 2025. године Сектор за стратешка улагања (у даљем делу: Сектор) је био ангажован на следећим активностима: сарадња са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе ради обезбеђивања услова за примену Закона о улагањима и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања; праћење примене Закона о улагањима и предлагање одговарајућих мера; обављање стручних и административно-оперативних послова у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања, као и праћење њихове реализације у складу са Законом о улагањима и другим позитивно правним прописима; давање стручне и саветодавне подршке привредним друштвима и предузетницима; предлагање доделе подстицаја, као и други послови дефинисани одредбом члана 36. став 1. Закона о улагањима и другим релевантним прописима.

У 2025. години Сектор је био подједнако ангажован у раду на новим, односно потенцијалним инвестиционим пројектима (упитима инвеститора), као и на пројектима чија је реализација отпочела током 2024. године, а тренутно обавља рад на 102 потенцијална инвестициона пројекта који би требало да доведу до око 2,260 милијарди евра инвестиција и око 8.900 нових радних места.

За разлику од претходних година, где је највећи број инвестиционих упита долазио из аутомобилске индустрије, у току 2025. највећи број упита био је везан за прехрамбену индустрију. Од осталих сектора значајно место су заузимали још аутомобилска индустрија, индустрија машина и опреме, индустрија гуме и пластике и обједињене услуге. Са друге стране, када је у питању вредност улагања, највећи значај је поново био на упитима из аутомобилске индустрије, праћено прехрамбеном и хемијском индустријом.

Када је у питању земља порекла потенцијалне инвестиције, односно имајући у виду да потенцијалне инвестиције воде порекло из различитих земаља, важно је да постоји могућност комуникације на различитим језицима са свим улагачима. Анализа упита на којима се радило током 2025. године показује највећу заступљеност пројеката из Србије, а затим следе инвеститори из Кине, Немачке , Аустрије и САД.

У погледу начина имплементације, интересовање улагача се углавном односи на „*greenfield*" и „*brownfield*" пројекте.

Рад на Програму подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима у 2025. години

Програм подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима је креиран 2020. године са циљем одржања постојећег тренда привлачења страних директних улагања, уз истовремено подстицање домаћих инвестиција кроз успостављање сарадње домаћих добављача и мултинационалних компанија. Програм је настао као одговор на глобалне изазове настале

услед пандемије вируса COVID 19, а који су условили појаву рецесије у многим земљама, потребу мултинационалних компанија (МНК) да смање своје трошкове и преиспитају сопствене развојне стратегије.

Рад Сектора одвија се и кроз следеће активности:

- Рад на упитима улагача

У поступку привлачења улагања и представљања инвестиционих могућности један од начина на који запослени у Сектору остварују контакт са улагачима јесте путем упита. Упити се могу разликовати по својој садржини, али и према индустрији на коју се односе. У табели је дат приказ нових инвестиционих упита на којима је Сектор радио у току 2025. године.

Сектор:	Број упита:	Проценат:
Прехрамбена индустрија	24	34.30%
Аутомобилска индустрија	9	12.90%
Машине и опрема	6	8.60%
Пластика и гума	5	7.10%
Обједињене услуге	5	7.10%
Туризам	5	7.10%
Електротехника и електроника	4	5.70%
Грађевинарство	3	4.30%
Хемијска индустрија	2	2.90%
Фармацеутска индустрија	2	2.90%
Металургија и обрада метала	1	1.40%
Неметални материјали	1	1.40%
Амбалажа	1	1.40%
Папир	1	1.40%
Дрво и намештај	1	1.40%
Укупно	70	

Табела 1 – Анализа упита из 2025. године према индустријама

Вредност улагања у оквиру упита добијених у 2025. години била је преко 1,36 милијарди евра (1.360.070.000 евра) и њихова реализација би довела до отварања 6.895 радних места.
Поред ових, из 2024. године пренето је укупно 90 активних упита улагача, чија је вредност улагања била преко 3,657 милијарди евра и број радних места 11.483.
С тим у вези Сектор је у току 2025. године радио укупно на 160 активна упита, потенцијалне вредности улагања преко 5,017 милијарди евра и потенцијала за отварање 18.378 нових радних места.

Приликом досадашњег рада, један број питања се издвојио као стандардни сет питања који је заједнички свим улагачима. Врста података који су били тражени у оквиру упита улагача могла би се класификовати на питања везана за:

- Опште податке о Србији;
- Генералне економске показатеље;
- Информације о присутним (страним) улагачима у Србији;
- Информације о конкретним индустријским секторима у Србији;

- Информације о царинској политици, могућностима слободне трговине и условима;
- Податке о пореском окружењу и политици;
- Податке о цени и доступности радне снаге, као и одредбе Закона о раду;
- Генералне информације о инфраструктури, транспорту и логистици у Србији;
- Информације о регулативи везаној за земљиште и изградњу;
- Информације о регистрацији и облицима привредних друштава, власништву над земљиштем и својинскоправним режимима;
- Информације о подстицајима за улагање;
- Податке о расположивим „*brownfield*" и „*greenfield*" локацијама;
- Информације о стању у различитим привредним секторима у Србији и могућим добављачима сировина и производа, као и многе друге специфичне информације.

Поред наведених, сваки улагач је имао посебан сет питања која су везана за његову област деловања, као и питања која могу бити од значаја управо за привлачење конкретне инвестиције у Републику Србију.

- Провера бонитета потенцијалног улагача је активност која је уведена у 2017. години, чији је циљ утврђивање инвестиционе способности потенцијалног улагача, како би се избегло улагање ресурса у рад са улагачима који не поседују финансијску способност за извршење представљеног инвестиционог пројекта.

- Избор локација У току 2025. године настављен је тренд посета инвестиционих локација од стране страних улагача.

- Припрема за имплементацију пројекта Током 2025. године саветници су пружали подршку улагачима око решавања питања која су настајала током имплементације, учествовали у организацији састанака и вршили истраживања у погледу оних елемената који су специфични за конкретни пројекат. Битно је напоменути да је број оваквих асистенција константно растао, пре свега због све веће комплексности инвестиционих пројеката, као и озбиљности улагача који су тежили да све евентуалне недоумице разреше пре него што отпочну фазу имплементације пројекта. У том смислу, подршка саветника у Агенцији се показала као изузетно значајна. Такође, у поређењу са 2024. годином, рад на припремама за имплементацију пројекта био је далеко интензивнији, будући да су улагачи имали доста времена да детаљно и активно раде на припреми својих пројеката.

- Иницијална фаза имплементације

- Фаза градње

- Финализација пројекта

- „Пост-инвестиционе активности"

Проценат реализације инвестиционих упита представља однос између укупног броја инвестиционих пројеката и инвестиционих упита или потенцијалних инвестиционих пројеката. У тренутку израде овог извештаја постоји 106 потенцијалних пројеката који се налазе у фази истраживања Републике Србије као инвестиционе локације или у фази разматрања могућих начина реализације пројекта.

Известан број улагача у току испитивања могућности улагања наилазио је на одређена питања због којих је било потребно да застане са одлучивањем о реализацији инвестиције. Овакав

застој је најчешће узрокован потребом добијања претходне сагласности од стране крајњег власника или акционара тог друштва, али се неретко дешава да одређене промене на светском тржишту доведу и до промена пословних циљева те компаније. У таквим ситуацијама, улагачи по правилу застају са доношењем коначне одлуке о реализацији инвестиционог пројекта до кончаног решења настале ситуације. Такви пројекти се називају пројектима „*on-hold*" (на чекању).

Учешће у раду комисија

Инвестициони саветници су учествовали и у раду више комисија које су основане ради имплементације разноврсних активности. Инвестициони саветници учествовали су у раду комисија, као на пример Комисије за давање предлога Влади за предходну сагласност за отуђење грађевинског земљишта у јавној својини по цени мањој од тржишне цене, или без накнаде.

Рад на бази инвестиционих локација

База инвестиционих локација је једно од главних оруђа за рад на упитима улагача.
Како би се нашла локација која одговара инвестиционом упиту, потребно је имати што више могућих локација у понуди. Агенција је по завршетку 2025. године имала 1.298 различитих локација у својој бази. Саветник за вођење базе локација је био у обавези да непрекидно ажурира податке који су садржани у овој бази. У циљу ажурирања наведене базе, саветник задужен за вођење базе локација је организовао 11 посета различитим локацијама на територији целе земље, а све за потребе добијања потпуних и свеобухватних информација о различитим локацијама.

Припремање информационог пакета

У 2025. години у оквиру Сектора активно се радило и на припреми и редовном ажурирању информационих пакета. Информациони пакети садрже како макроекономске информације о Републици Србији, информације о спољнотрговинској размени и улагањима, општим подстицајима и условима за пословање у земљи, тако и информације о конкретној индустрији, подстицајима и предлозима за сарадњу прилагођене потребама и захтевима конкретних потенцијалних пословних партнера.

II Извештај о раду Сектора за организоване индустријске зоне

Организоване индустријске зоне представљају једну од основних полуга за стратешка улагања односно реализацију пројеката директних инвестиција кроз креирање просторно детерминисаног и инфраструктурно и супраструктурно опремљеног подручја намењеног за концентрацију и развој индустрије.

Сектор за организоване индустријске зоне формиран је Правилником о организацији и систематизацији послова у октобру 2021. године, а до тада су се послови из надлежности овог сектора обављали у оквиру Сектора за стратешка улагања. Сектор за организоване индустријске је током 2025. године функционисао у синергији и као саветодавна полуга усклађена са активностима Сектора за стратешка улагања, а које су детаљно описане у оквиру овог извештаја у делу наведеног сектора.

III Извештај о раду Сектора за подршку МСП

Напомена за Програм подршке почетницима за започињање посла - Start up у 2016. и 2017. години

Програм подршке почетницима за започињање посла – Start up је реализовала Агенција у сарадњи са акредитованим регионалним развојним агенцијама у 2016. и 2017. години, а са циљем унапређења ефикасности и институционалне подршке пословању и развоју ММСП и предузетника. Током претходних година вршена је контрола испуњења уговорних обавеза корисника ових програма и са корисницима који нису испунили своје уговорне обавезе раскинути су уговори.

Против корисника са којима су уговори раскинути, а који нису добровољно вратили исплаћена средства, Агенција је у циљу заштите интереса буџетских средстава Републике Србије покренула одговарајуће судске поступке. С тим у вези, Агенција је закључила Уговор о заступању са Државним правобранилаштвом и покренула је поступак против 14 корисника из 2016. године и 20 корисника из 2017. године.

Током 2025. године донете су пресуде у корист Агенције по тужбама против 5 корисника из 2016. године уз већ постојећих 16 пресуда из претходног периода (7 пресуда против корисника из 2016. године и 9 пресуда против корисника из 2017. године), док је за остале кориснике поступак и даље у току.

Имајући у виду да је Влада Републике Србије дала сагласност Агенцији за репрограмирање потраживања насталих по основу правоснажних судских пресуда у овим предметима, путем закључења споразума о репрограмирању дуга између Агенције и дужника, којим је предвиђено плаћање укупног дуга у 24 месечне рате, уз обустављање обрачуна законске затезне камате од дана закључења овог споразума, у току 2025. године потписана су 2 Споразума о репрограмирању дуга, и то један са корисником из 2016. године и један са корисником из 2017. године. По добијању клаузула правноснажности и извршности пресуда донетих у 2025. години и овим корисницима ће се понудити могућност закључивања споразума о репрограмирању дуга.

Програми из 2021. године чија се реализација наставила у 2025. години

1. **IPA 2019 – DIRECT GRANT TO THE DEVELOPMENT AGENCY OF SERBIA – SCALED UP AND TECHNOLOGICALLY IMPROVED PRODUCTION CAPACITY SOLUTIONS AMONG MICRO AND SMALL ENTERPRISES AND ENTREPRENEURS (ДИРЕКТНА ДОДЕЛА БЕСПОВРАТНИХ СРЕДСТАВА РАЗВОЈНОЈ АГЕНЦИЈИ СРБИЈЕ – ПОВЕЋАНА И ТЕХНОЛОШКИ УНАПРЕЂЕНА РЕШЕЊА ЗА ПРОИЗВОДНЕ КАПАЦИТЕТЕ МЕЂУ МИКРО И МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА И ПРЕДУЗЕТНИЦИМА)**

Између Тела за уговарање, Европске уније, коју заступа Делегација Европске уније у Републици Србији са једне стране и Агенције и Министарства привреде са друге стране, закључен је уговор: „Директна додела бесповратних средстава Развојној агенцији Србије – Повећана и технолошки унапређена решења за производне капацитете међу микро и малим предузећима и предузетницима“, број 2021/423-512 (у даљем тексту: Уговор о Гранту). Уговор је потписан 1.

јуна 2021. године док је имплементација активности предвиђених Уговором о Гранту почела 1. јула 2021. године и трајаће до почетка фебруара 2026. године. Уговор о Гранту је анексиран 22. августа 2023. године.

Права и обавезе из Уговора о Гранту произилазе из Закона о потврђивању Оквирног споразума између Републике Србије и Европске комисије о правилима за спровођење финансијске помоћи Европске уније Републици Србији у оквиру инструмента за предприступну помоћ (ИПА II), као и Финансијског споразума закљученог између Европске комисије, у име Европске уније, са једне стране и Републике Србије, коју заступа Влада Републике Србије, са друге стране. Овим финансијским споразумом обезбеђена су финансијска средства за спровођење Годишњег Акционог ИПА програма за Републику Србију за 2019. годину – Анекс I и IPA 2019/042-259 & 042-261/5/EU Подршка конкурентности, истраживању и развоју и иновацијама (IPA 2019/042-259 & 042-261/5/EU Support to Competitiveness, Research & Development and Innovation) (у даљем тексту: Годишњи Акциони ИПА програм). Овим Годишњим Акционим ИПА програмом донетим од стране Европске уније, дефинисане су активности и износи који су опредељени у оквиру ИПА II инструмента за пред приступну помоћ за 2019. годину.

Укупна вредност Уговора о Гранту износи 27.977.595,02 евра и средства за његову реализацију су делом обезбеђена из донације Европске уније у износу од 11.000.000,00 евра, од чега 1 милион евра за техничку помоћ Агенцији и Министарству привреде за потребе подизања интерних капацитета, и износ од 16.977.595,02 евра обезбеђен из буџета Републике Србије и у целости опредељен за финансирање Програма подршке привредним друштвима за набавку опреме кроз јавне позиве у 2022. и 2023. години.

Реализација Уговора о Гранту предвиђа реализацију 3 компоненте:
Компонента 0 и Компонента 2 – Предвиђају активности управљања пројектом, као и активности подизања интерних капацитета Агенције и Министарства привреде.
У току 2025. године спроведене су све завршне активности које су биле саставни део уговора о надоградњи МИС система, а спроведена је набавка и закључен је уговор за спровођење услуге верификације издатака у оквиру гранта.

Компонента 1 Уговора о Гранту у потпуности се односила на спровођење Програма подршке привредним друштвима за набавку опреме у 2022. и 2023. години, а које је Агенција спроводила у сарадњи са Министарством привреде, изабраним пословним банкама/лизинг компанијама, у складу са националним законским оквирима. Активности у оквиру наведених програма су завршене.

Програми из 2022. године чија се реализација наставила у 2025. години

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2022. ГОДИНИ

У оквиру овог програма објављена су два јавна позива. Први позив је објављен 25. новембра 2022. године са роком трајања од 60 дана, а због преосталог неутрошеног износа и великог интересовања објаввљен је и други позив 04. маја 2023. године, трајао је до 05. јуна 2023. године.

За учешће су могла да се пријаве привредна друштва регистрована у Србији која испуњавају или могу испунити услове за укључење у ланце добављача мултинационалних компанија, као и она која су већ била на листи активних добављача.

Програм је обезбеђивао бесповратна средства за следеће активности: куповину и инсталацију производне и процесне опреме, набавку специфичног алата или прибора и адаптацију производних хала; израду и имплементацију софтверских решења; сертификацију система према специфичним индустријским стандардима; консултантску подршку за оптимизацију производних процеса и корпоративног управљања; увођење процедура и извештавања у вези са ESG факторима; припрему теренског увида у пословне перформансе; израду плана пословног развоја; усклађивање са захтевима зелене индустрије; као и рефундацију трошкова теренског увида, учешћа на референтним интерактивним платформама, самосталног излагања на међународном сајму добављача и плаћања премије осигурања од одговорности.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Број пристиглих пријава:	29
Број закључених уговора :	19
Број дијагностика пословних перформанси:	19
Укупан буџет Програма:	229.380.549,90 динара
Износ одобрених бесповратних средстава према уговору:	207.447.018,32 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2023. години:	21.734.630,53 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2024. години:	107.582.323,40 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2025. години:	78.130.064,39 динара
Укупан износ рефундираних средстава:	207.447.018,32 динара

Све програмске активности по овом програму су завршене, а преостала средства су распоређена на програм који ће се спроводити и у 2026. години.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА У 2022. ГОДИНИ

Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза објављен је 21. децембра 2022. године и трајао је до 05. априла 2023. године.

Програм је креиран са циљем унапређења капацитета привредних друштава за излазак на међународна тржишта, повећања конкурентности и обима извоза. Подржани производни сектори обухватали су прехрамбену индустрију (осим примарне производње), производњу пића (осим минералне и флаширане воде), намештаја, одевних предмета и модних аксесоара, заштитне и радне одеће и обуће, гуме и пластике, машина и опреме за друге намене, електричне и рачунарске опреме и металних производа.

Средства су додељивана као помоћ мале вредности (de minimis), а максимални износ по кориснику могао је износити 10.000.000,00 динара.

Програмом су се суфинансирале мере усмерене ка циљаним тржиштима корисника, укључујући консултантску подршку за развојну стратегију позиционирања, активности извозног маркетинга, улазак и унапређење положаја на циљаним тржиштима, унапређење извозних способности, учешће на међународним сајмовима и пословним сусретима, као и унапређење производних капацитета.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Број пристиглих пријава:	51
Број закључених уговора:	34
Број корисника којима су исплаћена средства:	31
Број дијагностика извозних способности:	34
Укупан буџет Програма:	188.471.907,00 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2023. години:	9.681.972,48 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2024. години:	92.162.429,03 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2025. години:	59.988.095,17 динара
Укупан износ рефундираних средстава:	161.832.496,68 динара

Све програмске активности по овом програму су завршене у 2025. години, а преостала средства су преусмерена на програм подршке који ће се спроводити у 2026. години.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ РАЗВОЈУ КОНКУРЕНТНОСТИ У 2022. ГОДИНИ

Агенција је, у сарадњи са Министарством привреде (у даљем тексту: Министарство) успешно реализовала Програм финансијске подршке - Програм подршке развоју конкурентности (у даљем тексту: Програм). Програм је спроведен у периоду од децембра 2022. године до октобра 2025. године уз опредељени буџет у износу од од 100.000.000,00 динара.

Програм са Упутством за спровођење усвојен је 28.12.2022. године, док је Споразум о сарадњи у вези са реализацијом Програма између Агенције и Министарства потписан 30.12.2022. године. Јавни позив за учешће у Програму објављен је 30.12.2022. године и био је отворен до утрошка расположивих средстава а најкасније до 31.12.2023. године. Решење о образовању Комисије за преглед и оцењивање пријава за учешће у Програму, коју су чинили представници Министарства и Агенције донето је 17.01.2023. године. Укупно је одржано 33 састанка Комисије у оквиру којих је обрађено 228 пријава.

Расположива средства додељивана су појединачно корисницима путем рефундације, као суфинансирање у висини до 40%, односно до 60% оправданих трошкова без пореза на додату вредност. Максималан укупан износ одобрених средстава за рефундацију по кориснику износио је 1.000.000,00 динара, док је минималан износ износио 100.000,00 динара, за једну или више активности.

Програмом су финансиране следеће активности:

1. Спровођење поступака оцењивања усаглашености (испитивања, контролисања, сертификације и др) производа са захтевима српских и иностраних (превасходно европских) техничких прописа и/или остваривање услова за означавање прописаним знацима (CE, 3A, еко-знак, OEKO-TEX standard 100 и др) укључујући и процену безбедности козметичких производа и израду досијеа о козметичком производу са извештајем о безбедности козметичких производа, спровођење поступка добровољног оцењивања усаглашености са српским стандардима, укључујући и могућност набавке других српских стандарда - код Института за стандардизацију Србије у штампаном или електронском облику;

2. Уређење пословања у складу са захтевима међународно признатих стандарда система менаџмента (припрема/имплементација стандарда са првом сертификацијом или ресертификација неког од система, или интегрисаних система менаџмента - из области квалитета, заштите животне средине, безбедности хране и др, укључујући и могућност набавке и других српских стандарда - код ИСС) из области система менаџмента.

Првобитно су донета решења о додели средстава корисницима у укупном износу од 82.848.511,69 динара. Након тога, одређени број корисника је одустао од учешћа у Програму, што је резултирало доношењем Решења о обустави поступка или потписивањем Споразумних раскида уговора. По истеку уговорених рокова, поједини корисници нису реализовали уговорене активности, након чега су донета Обавештења о раскиду уговора.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Укупан буџет Програма:	100.000.000,00 динара
Укупан број поднетих пријава:	228
Укупан број закључених уговора:	174
Укупан одобрени износ:	72.791.888,34 динара
Укупан износ рефундираних средстава:	71.007.667,06 динара
Укупан број одбијених пријава:	26
Укупан број Корисника који су одустали од одобрених средстава:	7
Укупан број Корисника који нису реализовали пројекат:	21
Преостали износ средстава:	28.992.332,94 динара

Разлика између одобреног и рефундираног износа је настала услед курсних разлика, као и због одустајања од дела активности због престанка потребе за истим. У току реализације пројеката континуирано је вршен мониторинг пројектних активности кроз контакт са корисницима.

Све програмске активности по овом програму су завршене у 2025. години, а преостала средства су преусмерена на програм подршке који ће се спроводити у 2026. години.

Програми поверени Агенцији од стране Министарства привреде из 2022. године чија се реализација наставила у 2025. години

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ У 2022. ГОДИНИ

Програм подршке малим предузећима за набавку опреме у 2022. години (у даљем тексту: Програм) дефинисан је Уредбом о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2022. години („Службени гласник РС”, број 33/22 од 11.03.2022. године), Уредбом о допуни Уредбе о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2022. години („Службени гласник РС”, број 144/22 од 30.12.2022. године) (у даљем тексту: Уредба).

Уредбом у тачки 1. став 1. и 2. , наведена су опредељена средства у буџету Републике Србије за 2022. годину, на буџетској линији Министарства, намењена за спровођење Програма у износу од 1.773.238.630,81 динара и додатна средства из фондова ЕУ-ИПА19 у износу од 10.000.000,00 евра.
Програм је спроводило Министарство у сарадњи са Агенцијом, пословним банкама и лизинг компанијама.

Почетком 2025. године банке и лизинг компаније су наставиле са спровођењем документарне контроле и сву потребну документацију су уносили у информациони систем Министарства. Агенција је затим вршила преглед унете документације и администрирала накнадне допуне. Припремљен је Извештај о спроведеној документарној контроли и исти је достављен Министарству привреде.

На рачуну Агенције који је отворен по овом програму на дан 31.12.2025. године налазе се средства у износу од 3.285.660,33 динара.

Програми из 2023. године чија се реализација наставила у 2025. години

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2023. ГОДИНИ

Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија расписан је 05. децембра 2023. године и трајао је до 04. марта 2024. године.

Подржани ланци вредности у смислу овог програма обухватају производњу у следећим индустријским областима: производња електричне опреме, производња рачунара, електронских и оптичких производа, производња непоменутих машина и непоменуте опреме, производња моторних возила, приколица и полуприколица, производња осталих саобраћајних средстава, производња производа од гуме и пластика, остало штампање, под којим се подразумева само штампање етикета, „паметних" картица и налепница.

Програмом је омогућено суфинансирање три главне групе активности: улагање у материјалну имовину, које обухвата куповину и инсталацију производне и процесне опреме високих перформанси, опреме за контролу квалитета сировина и готових производа, специфичног алата или прибора, као и аутономних робота и кобота, као и унапређење просторног капацитета; улагање у нематеријалну имовину, које обухвата сертификацију система квалитета, увођење софтверских решења, израду прототипа или пробне серије производа који се испоручују мултинационалним компанијама, теренске увиде у пословне перформансе, годишње улиставање на референтне интерактивне платформе и покривање трошкова плаћања премија осигурања и консултантску подршку за унапређење пословних перформанси, која обухвата оптимизацију производних и пословних процеса, увођење и унапређење корпоративног управљања, унапређење и оптимизацију процеса управљања кадровима, укључивање правила, процедура и извештавања у вези са ESG факторима, припрему за теренске увиде у пословне перформансе или увођење система квалитета према захтевима стандарда специфичних за ланце вредности, усклађивање са захтевима зелене индустрије и планирање увођења софтверских решења.

Расположива средства се одобравају појединачно корисницима у износу који не може бити већи од 23.000.000,00 динара.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Број пристиглих пријава:	26
Број одобрених пријава:	20
Број дијагностика пословних способности:	20
Број закључених уговора:	20

Укупан буџет Програма:	270.000.000,00 динара
Износ одобрених бесповратних средстава према уговору:	241.232.834,41 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2024. години:	17.054.413,62 динара
Укупан износ рефундираних средстава у 2025. години:	149.289.636,13 динара
Укупан износ рефундираних средстава:	166.344.049,75 динара
Преостао износ за рефундацију:	74.888.784,66 динара

Реализација програмских активности и рефундација одобрених бесповратних средстава ће се наставити и током 2026. године.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА У 2023. ГОДИНИ

Јавни позив за овај програм расписан је 28. децембра 2023. године и трајао је до 27. марта 2024. године.

Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза усмерен је на унапређење извозних потенцијала домаћих привредних друштава, јачање њихове конкурентности на међународним тржиштима и повећање пласмана домаћих производа у иностранству.

Програмом су подржана привредна друштва која обављају производњу и/или прераду у оквиру следећих делатности: производња прехрамбених производа; производња пића (изузев минералне и остале флаширане воде); производња металних производа, осим машина и уређаја (изузев производње оружја и муниције); производња електричне опреме; производња рачунара, електронских и оптичких производа; производња непоменутих машина и непоменуте опреме; производња моторних возила, приколица и полуприколица; производња осталих саобраћајних средстава; производња производа од гуме и пластика; производња пестицида и хемикалија за пољопривред; производња боја, лакова и сличних премаза, графичких боја и китова; производња детерџената, сапуна других средстава за чишћење, полирање, парфема и тоалетних препарата; производња намештаја; производња одевних предмета; производња коже и предмета од коже.

Средства се додељују као помоћ мале вредности (de minimis) у максималном износу од 10.000.000,00 динара по кориснику.

Програмом се суфинансирају следеће мере интервенције: консултантска подршка за потребе креирања развојне стратегије позиционирања на циљаном тржишту; консултантска подршка за активности извозног маркетинга; улазак на циљано тржиште и унапређење позиције на истом; консултантска подршка за унапређење извозних способности (спровођења једне или више обука у циљу стицање знања у вези са продајом на иностраном тржишту); самостално излагање на међународним сајмовима и пословним сусретима; унапређење производних способности.

Током 2025. године закључивали су се уговори са корисницима, вршена је верификација реализованих пројеката и рефундација одобрених средстава.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Број пристиглих пријава:	43
Број одобрених пријава:	39
Број дијагностика извозних способности:	39

Број закључених уговора:	37
Укупан буџет Програма:	197.000.000,00 динара
Износ одобрених бесповратних средстава:	177.633.734,97 динара
Износ рефундираних средстава у 2024. години:	11.815.340,68 динара
Износ рефундираних средстава у 2025. години:	105.889.745,12 динара
Укупан износ рефундираних средстава:	117.705.085,80 динара
Преостао износ за рефундацију:	59.928.649,17 динара

Реализација програмских активности, верификација реализованих пројеката и рефундација одобрених бесповратних средстава ће се наставити и током 2026. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УСВАЈАЊЕ ПРИНЦИПА ПОСЛОВАЊА У МЕЂУНАРОДНИМ ЛАНЦИМА ВРЕДНОСТИ У 2023. ГОДИНИ

Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности расписан је 29. децембра 2023. године и трајао је до 29. септембра 2024. године.

Подржани ланци вредности у смислу овог програма подразумевају производњу у следећим индустријским областима: производњи електричне опреме, производњи металних производа, производњи рачунара, електронских и оптичких производа, производњи непоменутих машина и непоменуте опреме, производњи моторних возила, приколица и полуприколица, производњи осталих саобраћајних средстава, производњи производа од гуме и пластика, остало штампање, под којим се подразумева само штампање етикета, „паметних" картица и налепница.

Програмом се суфинансирају следеће групе пројектних активности:

- Унапређење конкурентности и дигитализације: Сертификација система квалитета/ Увођење софтверских решења/ Израда web странице и оптимизација у интернет претраживачима/ Трошкови улиставања на референтне интерактивне платформе;
- Унапређење пословних перформанси: Консултантска подршка за оптимизацију производних и пословних процеса/ Консултантска подршка за увођење или унапређење корпоративног управљања/ Консултантска подршка за унапређење и оптимизацију процеса управљања кадровима/ Консултантска подршка за укључивање тј. увођење правила, процедура и извештавања у вези са ESG факторима/ Консултантска подршка за припрему која претходи спровођењу теренског увида у пословне перформансе од стране МНК или увођења система квалитета према захтевима стандарда менаџмента квалитета/ Консултантска подршка за усклађивање са захтевима зелене индустрије/ Консултантска подршка за планирање увођења софтверских решења.

Расположива средства су одобравана појединачно Корисницима, доделом помоћи мале вредности (de minimis) у износу који не може бити већи од 7.000.000,00 динара по Кориснику. Ради остваривања права на бесповратна средства, Подносилац пријаве је био у обавези да спроведе евалуацију пословних перформанси која претходи улиставању на референтне интерактивне платформе, не узимајући у обзир сам исход наведене евалуације.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Број поднетих пријава:	12
Број закључених уговора:	9
Износ уговорених бесповратних средстава:	22.070.717,28 динара
Укупан број Корисника којима су рефундирана средства:	6
Укупан износ рефудираних средстава.	15.525.116,18 динара

Реализација програмских активности, верификација реализованих пројеката и рефундација одобрених бесповратних средстава ће се наставити и током 2026. године

Програми поверени Агенцији од стране Министарства привреде у 2023. години чија се реализација наставила у 2025. години

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ У 2023. ГОДИНИ

Програм подршке малим предузећима за набавку опреме у 2023. години дефинисан је Уредбом о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2023. години („Сл. гласник РС“, број 45/2023 и 81/2023).

Средства за реализацију овог програма су износила 1.417.499.640,68 динара и обезбеђена су из националних извора финансирања, односно износ од 114.999.000,00 динара Законом о буџету Републике Србије за 2023. годину („Службени Гласник РС”, број 138/22). Средства преостала из Програма подршке малим предузећима за набавку опреме из 2022. године преусмерена су за спровођење овог Програма у 2023. години и чине га износ од 801.538.855,80 динара из домаћег извора финансирања и износ од 500.961.784,88 динара из буџета ЕУ (ИПА фонд 2019).

Програм је спроводило Министарство у сарадњи са Развојном агенцијом Србије (у даљем тексту: Агенција), пословним банкама и лизинг компанијама.

Напомена: Преостала, а неутрошена средства која су намењена за финансирање компоненте 1 Уговора о Гранту - односно Програма подршке за набавку опреме из 2022. и 2023. године остаће на наменским рачунима респективно до измене Уговора о Гранту или извршене ревизије од стране донатора.

Све банке и лизинг куће су имале обавезу да закључно са првим кварталом 2025. године заврше прву теренску контролу код корисника и да сву пратећу документацију унесу у информациони систем Министарства. Агенција је затим вршила преглед унете документације и администрирала накнадне допуне. Припремљен је Извештај спроведеној првој теренској контроли и исти је достављен Министарству привреде.

На рачуну Агенције који је отворен по овом програму на дан 31.12.2025. године налазе се средства у износу од 26.067.713,23 динара.

Програми из 2024. године чија се реализација наставила у 2025. години

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2024. ГОДИНИ

Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија објављен је 12. децембра 2024. године и трајао је до 10. фебруара 2025. године.

Подржани ланци вредности у смислу овог програма обухватају производњу у следећим индустријским областима: производња електричне опреме, производња рачунара, електронских и оптичких производа, производња металних производа (осим машина и уређаја), производња непоменутих машина и непоменуте опреме, производња моторних возила, приколица и полуприколица, производња осталих саобраћајних средстава, производња производа од гуме и пластика.

Програмом се суфинансирају следеће групе активности:

- улагање у материјалну имовину: Куповина и инсталација производне и процесне опреме високих перформанси/ Куповина опреме за улазну контролу сировина, међуфазну контролу квалитета производње у току и квалитета готових производа/ Куповина неопходног специфичног алата или прибора/ Куповина и инсталација аутономних робота са способношћу учења и кобота;
- улагање у нематеријалну имовину: Сертификација система квалитета/ Увођење софтверских решења/ Трошкови израде прототипа или пробне серије производа који се испоручује МНК/ Покривање трошкова теренског увида у пословне перформансе/ Покривање трошкова годишњег улиставања на референтне интерактивне платформе/ Накнада трошкова плаћања премије осигурања;
- консултантска подршка за унапређење пословних перформанси: Оптимизација производних и пословних процеса/ Увођење или унапређење корпоративног управљања/ Унапређење и оптимизација процеса управљања кадровима/ Укључивање тј. увођење правила, процедура и извештавања у вези са ESG факторима/ Припрема која претходи спровођењу теренског увида у пословне перформансе од стране МНК или увођења система квалитета према захтевима стандарда који су специфични за ланце вредности/ Усклађивање са захтевима зелене индустрије/ Планирање увођења софтверских решења.

Расположива средства се одобравају појединачно корисницима у износу који не може бити већи од 23.000.000,00 динара.

Током 2025. године извршена је провера формалне исправности поднетих пријава и избор учесника Програма, као и дијагностика пословних перформанси учесника.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Број пристиглих пријава:	21
Број дијагностика пословних перформанси:	17
Број закључених уговора:	17
Укупан буџет Програма:	185.174.933,96 динара
Износ одобрених бесповратних средстава према уговору:	162.263.909,89 динара
Износ рефундираних средстава у 2025. години	39.774.167,50 динара
Преостао износ за рефундацију:	122.489.742,39 динара

Реализација програмских активности и рефундација одобрених бесповратних средстава ће се наставити и током 2026. године.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА У 2024. ГОДИНИ

Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза у 2024. години расписан је 28. новембра 2024. године и трајао је до 27. јануара 2025. године.

Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза креиран је са циљем унапређења извозних способности привредних друштава, јачања њихове конкурентности и повећања пласмана домаћих производа на иностраним тржиштима.

Програмом су подржана привредна друштва која обављају производњу и/или прераду у оквиру следећих производних делатности: производња прехрамбених производа (осим примарне пољопривредне производње, конзервисања свежег воћа, језграстог воћа или поврћа, меса, живине и рибљих производа замрзавањем, као и производња парезаног и очишћеног воћа и кланице), производња пића (изузев минералне и остале флаширане воде), производња металних производа осим машина и уређаја (осим производње оружја и муниције), производња електричне опреме, производња рачунара, електронских и оптичких производа, производња неломенутих машина и непомснуте опреме, производња моторних возила, приколица и полуприколица, производња осталих саобраћајних средстава, производња производа од гуме и пластике, производња пестицида и хемикалија за пољопривреду, производња боја, лакова, графичких боја и китова, производња детерџената, сапуна и других средстава за чишћење, полирање, парфема и тоалетних препарата, производња намештаја, производња одевних предмета, као и производња коже и предмета од коже.

Програмом се суфинансирају следеће мере интервенције: консултантска подршка за потребе креирања развојне стратегије позиционирања на циљаном тржишту; консултантска подршка за активности извозног маркетинга; улазак на циљано тржиште и унапређење позиције на истом; консултантска подршка за унапређење извозних способности; самостално излагање на једном или више међународним сајмова; унапређење производних способности.

За реализацију овог програма опредељен је буџет у износу од 150.000.000,00 динара. Средства се додељују као државна помоћ мале вредности (de minimis) и максимални износ одобрених средстава по кориснику је 10.000.000,00 динара.

Током 2025. године извршена је провера формалне исправности поднетих пријава и избор учесника Програма, као и дијагностика извозних способности учесника, усвојени су Планови интервенција и закључени уговори са корисницима Програма. Такође је вршена и верификација реализованих пројеката и рефундација одобрених средстава.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Број пристиглих пријава:	41
Број одобрених пријава:	26
Број дијагностика извозних способности:	26
Број корисника који су одустали:	3
Број закључених уговора:	23

Укупан буџет Програма:	150.000.000,00 динара
Износ одобрених бесповратних средстава према уговору:	122.101.114,74 динара
Износ рефундираних средстава у 2025. години	22.277.887,28 динара
Преостао износ за рефундацију:	99.823.227,46 динара

Реализација програмских активности, верификација реализованих пројеката и рефундација одобрених бесповратних средстава ће се наставити и током 2026. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УСВАЈАЊЕ ПРИНЦИПА ПОСЛОВАЊА У МЕЂУНАРОДНИМ ЛАНЦИМА ВРЕДНОСТИ У 2024. ГОДИНИ

Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности расписан је 13. децембра 2024. године и трајао је до 28. фебруара 2025. године. До краја трајања јавног позива није било поднетих пријава, нити је дошло до закључења уговора и исплате средстава.

Подржани ланци вредности у оквиру овог програма обухватали су производњу у следећим индустријским областима: производња електричне опреме; производња металних производа; производња рачунара, електронских и оптичких производа; производња машина и опреме која није другде класификована; производња моторних возила, приколица и полуприколица; производња осталих саобраћајних средстава; производња производа од гуме и пластике; остале штампарске делатности, при чему се под тим подразумевало искључиво штампање етикета, „паметних" картица и налепница, као и производња амбалаже од папира и картона.

Програмом је било планирано да се суфинансирају следеће групе пројектних активности:

- Унапређење конкурентности и дигитализације: Сертификација система квалитета/ Увођење софтверских решења/ Израда web странице и оптимизација у интернет претраживачима/ Трошкови улиставања на референтне интерактивне платформе;
- Унапређење пословних перформанси: Консултантска подршка за оптимизацију производних и пословних процеса/ Консултантска подршка за увођење или унапређење корпоративног управљања/ Консултантска подршка за унапређење и оптимизацију процеса управљања кадровима/ Консултантска подршка за укључивање тј. увођење правила, процедура и извештавања у вези са ESG факторима/ Консултантска подршка за припрему која претходи спровођењу теренског увида у пословне перформансе од стране МНК или увођења система квалитета према захтевима стандарда менаџмента квалитета/ Консултантска подршка за усклађивање са захтевима зелене индустрије/ Консултантска подршка за планирање увођења софтверских решења.

Средства су представљала помоћ мале вредности (de minimis) и максимални предвиђени износ одобрених средстава по кориснику је био 7.000.000,00 динара.
Ради остваривања права на бесповратна средства, подносиоци пријава су били у обавези да се пријаве на интерактивну платформу која доприноси повезивању са добављачима и купцима.

Имајући у виду да у оквиру овог Програма није било поднетих пријава, иако се интезивно радило на промоцији истог, планирани резултати нису могли да буду остварени. Анализом искустава из спровођења других програма подршке указује да привредни субјекти у већој мери исказују интересовање за мере које подразумевају набавку материјалне имовине, тј. опреме, док

је интересовање за саветодавне и развојне мере значајно мање. Поред тога, обавеза пријављивања на интерактивну платформу, као услов за учешће, код дела потенцијалних корисника указала је на додатне административне потешкоће.

Програми поверени Агенцији од стране Министарства привреде у 2024. години чија се реализација наставила у 2025. години

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ У 2024. ГОДИНИ

Програм подршке малим предузећима за набавку опреме у 2024. години (у даљем тексту: Програм) дефинисан је Уредбом о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2024. години („Службени гласник РС", број 57/2024 од 28.07.2024. године), (у даљем тексту: Уредба).

Уредбом је наведено да су Законом о буџету републике Србије за 2024. годину на буџетској линији Министарства привреде, опредељена средства за спровођење Програма у износу од 800.000.000,00 динара.

Програм је спроводило Министарство привреде (у даљем тексту: Министарство) у сарадњи са Агенцијом и одабраним пословним банкама и лизинг компанијама и био је намењен микро, малим правним лицима предузетницима и задругама.

У јануару 2025. године закључно је још 6 уговора о додели бесповратних средстава, па је укупан број закључених уговора по овом програму 199 и укупно су исплаћена средства у износу од 792.976.642,02 динара.

Уговором о реализацији Програма, закљученим између Министарства, Агенције, пословних банака и лизинг компанија, наведена је обавеза банака / лизинг компанија да спроведу годишњу контролу. Непосредно након набавке опреме од стране привредног субјекта, у циљу провере наменског утрошка средстава, банке/лизинг компаније вршиле су прву теренску контролу. Све извештаје о спроведеној теренској контроли, са пратећом документацијом банке /лизинг компаније су увезле у информациони систем, непосредно по извршеној теренској контроли. Агенција је затим вршила преглед унете документације и администрирала накнадне допуне. Припремљен је Извештај спроведеној првој теренској контроли и исти је достављен Министарству привреде.

На рачуну Агенције који је отворен по овом програму на дан 31.12.2025. године нема расположивих средстава.

2. ПРОГРАМ РАЗВОЈНА ШАНСА – ЛИНИЈА ЗА ПРЕРАЂИВАЧКУ ИНДУСТРИЈУ У 2024. ГОДИНИ

Програм развојна шанса – линија за прерађивачку индустрију у 2024. години (у даљем тексту: Програм) дефинисан је Уредбом о утврђивању Програма развојна шанса – линија за прерађивачку индустрију у 2024. години („Службени гласник РС", број 58/2024), (у даљем тексту: Уредба).

Опредељена средства за спровођење Програма су износила 600.000.000,00 динара и Програм је спроводило Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и банком Поштанска штедионица А.Д.

Средства опредељена Програмом била су намењена за суфинансирање набавке опреме, некретнина и постројења. Корисници су били у обавези да обезбеде учешће у висини 5% нето вредности инвестиционог улагања, док се преосталих 45% исто вредности инвестиционог улагања обезбедило из кредита банке. Максималан износ одобрене бесповратне помоћи није могао бити већи од 15.000.000,00 динара, нити мањи од 7.500.000,00 динара.

Закључено је 44 уговора о додели бесповратних средстава са корисницима, и у 2025. години је завршена последња исплата. Укупан износ пренесених средстава је 599.194.082,30 динара.

Током 2025. године извршена је теренска контрола за 1% од укупног броја привредних субјеката са којима је Агенција закључила уговор и доделила бесповратна средства. Такође, Банка Поштанска штедионица је извршила прву теренску контролу код свих привредних субјеката са којима су закључени уговори и увидом у исте констатовано је да су сва инвестициона улагања спроведена у складу са уговором.

На рачуну Агенције који је отворен по овом програму на дан 31.12.2025. године нема расположивих средстава.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ УНАПРЕЂЕЊУ БЕЗБЕДНОСТИ И КВАЛИТЕТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

Министарство привреде (у даљем тексту: Министарство) у сарадњи са Агенцијом, реализује Програм подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга (у даљем тексту: Програм).

Општи циљ Програма је унапређење конкурентности, безбедности и квалитета производа и услуга на тржишту, односно, олакшан приступ тржиштима и повећање конкурентности микро, малих и средњих предузећа и предузетника, а тиме и привреде у целини.

За реализацију Програма у 2024. години опредељен је буџет у износу од 90.000.000,00 динара.

Јавни позив је био расписан 14.11.2024. године и остао је отворен до утрошка расположивих средстава, односно до 15.09.2025. године. Комисија за преглед и оцењивање пријава, коју чине запослени из Министарства и Агенције је образована решењем Агенције 21.11.2024. године, а Министарство финансија је 25.11.2024. године пренело опредељена средства на рачун Агенције.

Расположива средства су се одобрававала појединачно корисницима, рефундацијом као суфинансирање, у висини од 40% односно од 60% износа оправданих трошкова без пореза на додату вредност за сваку пројектну активност.

Минимални износ одобрених средстава за рефундацију износио је 100.000,00 динара, који је један корисник могао остварити за једну или више активности.

Кроз програм је било омогућено финансирање следећих активности:

1. Спровођење поступака оцењивања усаглашености (испитивања, еталонирања, контролисања, сертификације и др) производа са захтевима српских и иностраних (превасходно европских) техничких прописа и/или остваривање услова за означавање прописаним знацима (CE, ЗА, еко-знак, OEKO-TEX standard 100, еко дизајн, енергетска ефикасност и др), укључујући и оцењивање усаглашености медицинских средстава и процену безбедности

козметичких производа и израду досијеа о козметичком производу са извештајем о безбедности козметичких производа, спровођење поступка добровољног оцењивања усаглашености са српским стандардима, укључујући и могућност набавке српских стандарда - код ИСС;

2. Уређење пословања у складу са захтевима међународних/европских стандарда система менаџмента (припрема/имплементација стандарда са првом сертификацијом или ресертификација, укључујући и трошкове редовних надзорних провера неког од система или интегрисаних система менаџмента - из области квалитета, заштите животне средине, безбедности хране и др), укључујући и могућност набавке и српских стандарда - код ИСС;

3. Спровођење поступка акредитације ТОУ код АТС, који обухвата почетну акредитацију ТОУ и обнављање акредитације. Ова активност такође укључује и могућност набавке и српских стандарда - код ИСС.

Приликом рефундације средстава, појединим корисницима исплаћиван је мањи износ од уговореног услед различитих околности, као што су стварно настали трошкови мањи од уговорених, курсне разлике, одобрени попусти или одустајање од дела активности. Средства која нису исплаћена преусмерена су на закључење уговора са будућим корисницима.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Опредељени буџет:	90.000.000,00 динара
Укупан број поднетих пријава:	280
Укупан број закључених уговора:	259
Укупан одобрени (уговорени) износ:	89.767.909,26 динара
Планирани (оквирни износ) за трошкове платног промета	200.000,00 динара
Укупан број Корисника којима су рефундирана седства	126
Укупан износ рефундираних средстава	36.769.565,38 динара
Стварни трошкови платног промета у 2024. години	6,00 динара
Стварни трошкови платног промета 2025. години	76.569,17 динара
Укупан број одбијених пријава:	17
Укупан број Корисника који су одустали од одобрених средстава:	4

За кориснике који су одустали од одобрених средстава донета су Решења о обустави поступка. Праћење реализације и рефундација преосталих корисника Програма спроводиће се у складу са уговором до краја 2026. године.

Програми из 2025. године чија ће се реализација наставити у 2026. години

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2025. ГОДИНИ

Опредељен буџет за реализацију овог програма износио је 150 милиона динара. Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија расписан је 31. октобра 2025. године и трајао је до 29. децембра 2025. године.

Подржани ланци вредности у смислу овог програма обухватају производњу у следећим индустријским областима: Аутомобилска индустрија, Производња индустријских машина и опреме, Електронска и електрична индустрија, Производња кућних апарата и потрошачке електронике, Енергетска опрема и обновљиви извори енергије, Индустрија осталих транспортних средстава,Медицинска и фармацеутска индустрија (медицинска опрема, машине, инструменти, паковања која испуњавају регулаторне стандарде).

Програмом се суфинансирају следеће групе активности:

- улагање у материјалну имовину: Куповина и инсталација производне и процесне опреме високих перформанси/ Куповина опреме за улазну контролу сировина, међуфазну контролу квалитета производње у току и квалитета готових производа/ Куповина специфичног новог алата или прибора/ Куповина и инсталација аутономних робота са способношћу учења и кобота;
- улагање у нематеријалну имовину: Сертификација система управљања и техничке усклађености са индустријским и секторским стандардима (као што су IATF 16949, ISO 13485, VDA и CEN норме) специфичним за Подржане ланце вредности, као и сертификација система управљања према међународним стандардима / Увођење софтверских решења/ Трошкови израде прототипа или пробне серије производа / Покривање трошкова годишњег улиставања на референтне интерактивне платформе/ Накнада трошкова плаћања премије осигурања;
- консултантска подршка за унапређење пословних перформанси: Оптимизација производних и пословних процеса/ Увођење или унапређење корпоративног управљања/ Унапређење и оптимизација процеса управљања кадровима/ Консултантска подршка за усклађивање са ESG принципима пословања, захтевима зелене индустрије, регулативама и обавезама одрживог пословања/ Консултантска подршка за имплементацију система управљања и техничке усклађености са индустријским и секторским стандардима (као што су IATF16949/IRIS/CE-3A/VDA 6.3/ISO 13485 и CEN норме) специфичним за ланце вредности који су подржани овим Програмом/ Консултантска подршка за припрему аудита од стране МНК / Планирање увођења софтверских решења.

Расположива средства се одобравају појединачно корисницима, рефундацијом као суфинансирање у висини до одређеног процента износа оправданих трошкова (у зависности од активности) у износу који не може бити већи од 15.000.000,00 динара.

Током 2025. године припремана је програмска документација – Упутство за спровођење Програма, Јавни позив и остали прилози и обрасци. Стављена је у функцију online пријава.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА У 2025. ГОДИНИ

Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза је креиран са циљем унапређења извозних способности привредних друштава, а како би се постигло унапређење њихове конкурентности и увећао пласман домаћих производа на иностраним тржиштима.

Програмом су подржана привредна друштва која обављају производњу или прераду у оквиру следећих производних делатности: производња прехрамбених производа (осим примарне пољопривредне производње, конзервисања свежег воћа, језграстог воћа или поврћа, меса, живине и рибљих производа замрзавањем и производње нарезаног и очишћеног воћа и кланица), производња пића (осим минералне и остале флаширане воде), производња металних производа осим машина и уређаја (осим производње оружја и муниције), производња електричне опреме, производња рачунара, електронских и оптичких производа, производња непоменутих машина и непоменуте опреме, производња моторних возила, приколица и полуприколица, производња осталих саобраћајних средстава, производња производа од гуме и пластике, производња пестицида и хемикалија за пољопривреду, производња боја, лакова, графичких боја и китова, производња детерџената, сапуна и других средстава за чишћење, полирање, парфема и тоалетних препарата, производња намештаја, производња одевних предмета, као и производња коже и предмета од коже.

Програмом се суфинансирају следеће мере интервенције: консултантска подршка за потребе креирања развојне стратегије позиционирања на циљаном тржишту; консултантска подршка за активности извозног маркетинга; улазак на циљано тржиште и унапређење позиције на истом; консултантска подршка за унапређење извозних способности; самостално излагање на једном или више међународним сајмова; унапређење производних способности.

За реализацију овог програма опредељен је буџет у износу од 150.000.000,00 динара. Средства се додељују као помоћ мале вредности (de minimis) и максимални износ одобрених средстава по кориснику је 10.000.000,00 динара.

Јавни позив за Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза у 2025. години расписан је 16. децембра 2025. године и трајаће до 16. фебруара 2026. године.

Током 2025. године припремана је програмска документација – Упутство за спровођење Програма, Јавни позив и остали прилози и обрасци. Стављена је у функцију online пријава.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ ПРЕХРАМБЕНЕ ИНДУСТРИЈЕ И ИНДУСТРИЈЕ АЛКОХОЛНИХ ПИЋА У 2025. ГОДИНИ

Јавни позив за учешће у Програму подршке интернационализацији прехрамбене индустрије и индустрије алкохолних пића у 2025. години расписан је 19. септембра 2025. године. Пријем пријава је обустављен 27. октобра 2025. године услед утрошка расположивих средстава.

Овај програм креиран је са циљем јачања извозних потенцијала домаћих привредних субјеката, унапређења њихове конкурентности, модернизације производних капацитета и позиционирања производа више додате вредности на међународним тржиштима. Програм се спроводи по први пут и представља нови инструмент подршке.

Програмом су подржана привредна друштва и предузетници који обављају производну делатност у области прехрамбене индустрије (осим примарне пољопривредне производње, основне обраде меса, живине, рибе, замрзавања и производње нарезаног и очишћеног воћа и поврћа) и индустрије пића (изузев производње слада, освежавајућих пића, минералне и остале флаширане воде), који производе храну и пиће за људску употребу и пласирају финални производ на иностраном тржишту под сопственом трговинском марком.

Средства се додељују као помоћ мале вредности (de minimis) у максималном износу до 7.000.000,00 динара по кориснику.

Програмом се суфинансирају следеће мере интервенције:

- стратегија позиционирања на циљаном тржишту;
- технолошка модернизација и иновације;
- развој, унапређење и диверсификација портфолија производа;
- унапређење извозне конкурентности;
- подршка извозном маркетингу и промоцији производа;
- излагање на међународним сајмовима и промотивним догађајима;
- проналажење купаца на циљаном тржишту.

Током 2025. године извршена је провера формалне исправности поднетих пријава, спроведена је оцена испуњености услова за учешће у Програму, дијагностика извозних способности и

закључени су уговори са корисницима Програма. Имајући у виду да је у оквиру Јавног позива поднето укупно 20 пријава, од којих је током 2025. године закључено 15 уговора, поступак прегледа преосталих пријава и даље уговорање наставиће се током 2026. године. Такође, у наредном периоду биће настављене активности реализације уговорених мера интервенције, рефундације одобрених трошкова и мониторинга спровођења уговорних обавеза корисника.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Укупан буџет Програма	66.933.531,58 динара
Број пристиглих пријава	20
Број закључених уговора у 2025. години	15
Износ уговорених бесповратних средстава	56.302.691,97 динара
Укупан број Корисника којима су рефундирана средства до 31. децембра 2025. године	/

4. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УСВАЈАЊЕ ПРИНЦИПА ПОСЛОВАЊА У МЕЂУНАРОДНИМ ЛАНЦИМА ВРЕДНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

Као резултат недовољног интересовања привредних субјеката за мере интервенције које Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности предвиђа, што је констатовано након затварања јавног позива за овај програм који је објављен у 2024. години, Агенција се определила да опредељени буџет од 25.000.000,00 динара преусмери на други програм подршке. Наиме, Агенција је износ средстава преусмерила на Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија у 2025. години са циљем већег обухвата привредних субјеката, будући да овај програм подразумева како мере интервенције које се односе на подршку за улагање у материјалну имовину, тако и у нематеријалну, а све ради усмеравања корисника Програма на саветодавне и развојне мере интервенције кроз дијагностику пословних перформанси.

Програми поверени Агенцији од стране Министарства привреде који су започети у 2025. години

1. ПРОГРАМ СУБВЕНЦИОНИСАНИХ КРЕДИТА ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ И ОБРТНА СРЕДСТВА У 2025. ГОДИНИ

Програм субвенционисаних кредита за набавку опреме и обртна средства у 2025. години (у даљем тексту: Програм) дефинисан је Закључком о утврђивању Програма субвенционисаних кредита за набавку опреме и обртна средства, који је Влада РС донела 04. септембра 2025. године (у даљем тексту: Закључак).

Опредељена средства за спровођење Програма износе 190.000.000,00 динара и Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и банком Поштанска штедионица А.Д. Средства опредељена Програмом намењена су за субвенционисање каматних стопа за кредите за:
- набавку нове производне опреме
- обртна средства.

Максималан износ појединачног кредита чија се камата субвенционише по овом програму је 15.000.000,00 динара. Износ кредита је укупна вредност улагања умањена за износ сопственог учешћа и у случају кредита за набавку опреме не може бити мањи од 700.000,00 динара, односно минимална вредност улагања је 1.000.000,00 динара. Сопствено учешће је обавезно код кредита за набавку опреме у висини од најмање 30% укупне вредности улагања

У складу са Закључком, отворен је посебан наменски рачун Агенције за спровођење Програма и 25. новембра 2025. године пренесен је износ од 190.000.000,00 динара.

Током 2025. године објављен је јавни позив за избор пословне банке која ће учествовати у реализацији Програма и потписани су уговори о реализацији Програма између Министарства, Агенције и банке. Јавни позив привредним субјектима за доделу бесповратних средстава је објављен 01. октобра 2025. године и Банка је након тога вршила прелиминарно одобрење или одбацивање поднетих захтева привредног субјекта. У децембру 2025. године су донесена прва решења о додели бесповратних средстава од стране Министарства.

IV Извештај о раду Сектора за међународну сарадњу

Сектор за међународну сарадњу је и у 2025. години наставио да активно успоставља и координира сарадњу са дипломатским представништвима, развојним организацијама, привредним коморама и агенцијама других земаља (односно њиховим представништвима у Републици Србији). Сарадња се првенствено односила на прикупљање информација од значаја за унапређење промоције улагања у Републику Србију, као и проналажење адекватне подршке за укључивање домаћих привредних друштава у добављачке ланце великих мултинационалних компанија.

Организација наступа домаћих привредника на међународним сајмовима у оквиру Националног штанда Србије - Програм интернационализације привредних друштава и предузетника у 2025. години

Агенција је у 2025. години наставила промоцију домаћих компанија и инвестиционих потенцијала Републике Србије на сајмовима у иностранству. Кроз Програм интернационализације привредних друштава и предузетника у 2025. години, Агенција је наставила да пружа подршку домаћим компанијама, са акцентом на мала и средња предузећа, кроз промоцију домаћих компанија и њихових извозних потенцијала на сајмовима у иностранству. Ова активност, коју је Агенција реализовала у сарадњи са Привредном комором Србије (ПКС), показала се као изузетно значајна за домаће компаније које на оваквим манифестацијама имају прилику да успоставе директан контакт са купцима и нађу потенцијалне пословне партнере, као и да се информишу и едукују о новим трендовима и пословним праксама. Такође, сајмови пружају добру платформу за промоцију земље како у области понуде домаћих добављача тако и у пружању свих неопходних информација потенцијалним улагачима.

Агенција је у сарадњи са Привредном комором Србије, крајем 2024. године, припремила план сајмова за који је планирано да се реализују у 2025. години. Изабрани су они сајмови који су у претходном периоду дали резултате на пољу промоције извозних могућности Србије, који се налазе у секторима у којима домаће компаније показују значајан извозни потенцијал иза које постоји највеће интересовање домаћих компанија. Такође, у 2025. години пружена је прилика

компанијама да на новом тржишту представе своје производе јер јер Агенција по први пут организовала наступ на сајму у Јапану.

У 2025. години Агенција је у сарадњи са ПКС организовала наступ домаћих компанија на 18 међународних сајмова. У наставку је списак реализованих сајмова у 2025. години:

Бр.	Назив сајма	Датум одржавања	Сектор/ Индустрија	Број излагача
1.	Prodexpo Москва, Руска Федерација	03-07.02.2025.	прехрамбена	18
2.	Gulfood Дубаи, УАЕ	17-21.02.2025.	прехрамбена	22
3.	FOODEX, Токијо, Јапан	11-14.03.2025.	прехрамбена	12
4.	Embedded World Нирнберг, Немачка	11-13.03.2025.	интегрисана електроника	10
5.	Vinitaly, Верона, Италија	06-09.05.2025.	сајам вина	Павиљон Србије
6.	Међународни сајам привреде Мостар, БиХ	08.12-04.2025.	општи сајам	24
7.	London Wine Fair, Лондон, Велика Британија	19-21.05.2025.	сајам вина и алкохолних пића	9
8.	The Saudi Food Show, Ријад, Саудијска Арабија	12-14.05.2025.	прехрамбена	15
9.	PLMA, Амстердам, Холандија	20-21.05.2025.	сајам робних марки - прехрамбени и непрехрамбени производи	37
10.	GITEX EUROPE, Берлин, Немачка	21-23.05.2025.	ИТ, сајам технологија	22
11.	China International Supply Chain Expo (CISCE) Пекинг, НР Кина	16-20.07.2025.	Сајам добављача	12
12.	ANUGA Келн, Немачка	04-08.10.2025.	прехрамбена	42

13.	Gitex Global, Дубаи, УАЕ	13-17.10.2025.	сајам ИТ технологија	26
14.	Embedded World North America, Анахајм, Калифорнија, САД	04-06.11.2025.	интегрисана електроника	6
15.	China International Import Expo Шангај, НР Кина	5.-10.11.2025.	општи сајам/ прехрамбена	20
16.	Prowine Shanghai, Шангај, НР Кина	12-14.11.2025.	сајам вина и алкохолних пића	20
17.	US Private Label Trade Show, Чикаго, САД	16-18.11.2025.	сајам робних марки - прехрамбена и непрехрамбени производи	10
18.	Међународни привредни сајам Тирана, Тирана, Албанија	05-08.11.20245.	општи сајам	13
Укупно	**18 сајмова**			**318**

Такође, у 2025. години Агенција је у сарадњи са ПКС, започела организацију појединих сајмова који су предвиђени да се организују у 2026. и 2027. години, како би се благовремено припремиле све неопходне активности.

ПРОГРАМИ/ПРОЈЕКТИ ИЗ 2024. ГОДИНЕ ЧИЈА ЈЕ РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАВРШЕНА У 2025. ГОДИНИ

1.1. ПРОГРАМ ПРУЖАЊА СТАНДАРДИЗОВАНЕ УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА У ОКВИРУ „ПРОГРАМА ПОДРШКЕ РЕГИОНАЛНОМ РАЗВОЈУ И РАЗВОЈУ ПРЕДУЗЕТНИШТВА КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ КРОЗ СТАНДАРДИЗОВАНИ СЕТ УСЛУГА КОЈИ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2024. ГОДИНИ

Услуга менторинга у оквиру овог Програма је намењена микро, малим и средњим привредним друштвима и предузетницима, као и задругама, а у циљу пружања подршке несметаном развоју и смањења броја неуспешних привредних субјеката и задруга, кроз пружање свеобухватне и благовремене подршке корисницима.

Процес менторинга одвија се по методологији РАС развијеној у дугогодишњој сарадњи са Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (JICA) и подразумева свеобухватну подршку корисницима (у трајању од 25 до 50 сати) кроз индивидуални приступ у самој компанији.

Развојна агенција Србије је носилац и имплементатор система стандардизоване услуге менторинга у Србији.

РАС спроводи процес стандардизоване услуге менторинга, а на основу Уредбе о утврђивању Програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2024. години.

РАС - Сектор за међународну сарадњу израдио је Упутство и пратећу документацију. Упутство са пропратном документацијом и Јавним позивом је објављено 10.10.2024. Јавни позив је закључен 23.10.2024.
Комисија – Одбор за евалуацију, за спровођење стандардизоване услуге менторинг у оквиру Програма, заседала је два пута. На првом састанку Комисије – Одбора за евалуацију, који је одржан 23.12.2024. године је констатовано да је седамнаест акредитованих регионалних развојних агенција у предвиђеном року доставило укупно 139 пријава.

Од **139** достављене пријаве, **62** корисника припада категорији - новоосновани и **77** категорији - постојећих. Након предселекције реализоване од стране АРРА и провере пристиглих пријава и оцењивања тима за реализацију менторинга у РАС - утврђено је да је укупно распоређено **3033** менторинг сати, односно **9.099.000** РСД. Укупан Програмом опредељени буџет за реализацију менторинга износи 9.100.000 РСД.

Одлуком о резултатима Јавног позива за избор новоосникованих и постојећих микро, малих и средњих привредних друштава и предузетника и задруга за услуге менторинга у оквиру Програма стандардизованог сета услуга за микро, мала и средња предузећа и предузетнике у 2024. години који се спроводи преко акредитованих регионалних развојних агенција (у даљем тексту Одлука), број: : 003107418 2024 10810 006 002 012 од 26.12.2024. године, заведено у РАС број: 1-01-012-1/2025 од 13.01.2025. је утврђен је респоред за **135 одобрених корисника**, по регионалним развојним агенцијама.

Рок за реализацију свих активност за менторе је, у складу са програмом, био је 28.02.2025. године.

На другом састанку који је, у електронској форми, одржан 30.04.2025., Комисија – Одбор за евалуацију је дала сагласност на извештај о реализацији активности и самим тим, констатовала да је од 135 одобрених пријава, седамнаест акредитованих регионалних развојних агенција у предвиђеном року доставило укупно 133 коначних извештаја, што је уз записник и Извештај о реализацији активности, основ за поступање РАС тј. Извршење исплата АРРА за реализоване услуге и то у укупном износу од **8.964.000 РСД а за 2 988 сати стандардизоване услуге менторинга.**

Преглед броја одобрених и реализованих ментор сати, по АРРА-ма.

Рб.	АРРА	Бр. корисника	Бр. сати предвиђен одлуком	Бр. реализованих сати	Бр. сати предложених за финансирање	Бруто износ за уплату
1.	**Агенција за регионални развој Расинског округа д.о.о Крушевац**	1	30	30	30	90.000,00
2.	**Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља**	3	65	65	65	195.000,00
3.	**Регионална агенција за просторни и**	1	50	25	25	75.000,00

	економски развој Рашког и Моравичког округа					
4.	Регионална агенција за развој и европске интеграције Београд	10	220	220	220	660.000,00
5.	Регионална агенција за развој источне Србије „РАРИС“	7	125	125	125	375.000,00
6.	Регионална развојна агенција Браничево-Подунавље	15	365	365	365	1.095.000,00
7.	Регионална развојна агенција „Златибор“	9	225	225	225	675.000,00
8.	Регионална развојна агенција „ЈУГ“	8	215	215	215	645.000,00
9.	Регионална развојна агенција ПАНОНРЕГ	14	265	265	265	795.000,00
10.	Регионална развојна агенција Бачка	5	175	155	155	465.000,00
11.	Регионална развојна агенција Подриња, Подгорине и Рађевине	8	140	140	140	420.000,00
12.	Регионална развојна агенција Пчињског округа, Врање	12	265	265	265	795.000,00
13.	Регионална развојна агенција Санџака - СЕДА	16	375	375	375	1.125.000,00
14.	Регионална развојна агенција Срем	7	135	135	427	405.000,00
15.	Регионални центар за друштвено економски развој „БАНАТ“	6	125	125	125	375.000,00
16.	Центар за развој Јабланичког и Пчињског округа	9	218	218	218	654.000,00

17. Регионална Развојна агенција Јужни Банат д.о.о. Панчево	2	40	40	40	120.000,00
Укупно	133	3033	2868	3160	**8.964.000 рсд**

1.2. ПАКЕТ УСЛУГА ЗА МЛАДЕ И ЖЕНЕ У ОКВИРУ ПРОГРАМА ПОДРШКЕ РЕГИОНАЛНОМ РАЗВОЈУ И РАЗВОЈУ ПРЕДУЗЕТНИШТВА КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ КРОЗ СТАНДАРДИЗОВАНИ СЕТ УСЛУГА КОЈИ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2024. ГОДИНИ, МИНИСТАРСТВА ПРИВРЕДЕ

На основу Уредбе о изменама и допунама Уредбе о утврђивању Програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2024. години Развојној агенцији Србије је поверена имплементација активности на спровођењу Пакета услуга за младе и жене.

Сектор за међународну сарадњу израдио је Упутство и пратећу документацију. Јавни позив, уз Упутство са пратећом документацијом, објављен је 16.12.2024. и трајао је до 25.12.2024.године.

На основу процедуре спровођења Пакета услуга за младе и жене предузетнице, током јавног позива пријаве са пратећом документацијом подношене су у АРРА.

Сертификовани ментори извршили су обраду пријава и унос података на Портал (базу података) креиран у РАС, као и прелиминарну оцену пријава. Директори АРРА (на одговарајућем обрасцу који је део обавезне документације) својим потписом верификовали су:

1. листу потенцијалних корисника пакета услуга са оценом сваког кандидата и препорученим пакетом услуга и
2. образложење зашто се након провере испуњености формалних услова пријаве, Подносилац пријаве не препоручује за пакет услуга.

АРРА су доставиле све пријаве и документацију РАС-у, у року од 7 календарских дана од дана затварања објављеног Јавног позива.

Тим за имплементацију Пакета из РАС извршио је проверу исправности достављене документације, унос пријава и предлог структуре пакета за сваку пријаву у апликацији на Порталу РАС и обавестио надлежне за ову активност у Министарству привреде.

Решењем о образовању Комисије за Пакет услуга за младе и жене предузетнице у оквиру Програма у 2024. години, Министарства привреде, број: 000048460 2025 10810 002 004 012 002 од 16.01.2025. године., министар привреде дала је сагласност да се образује Комисија.

Комисија, коју је у складу са Уредбом, формирана од стране Министарства привреде, а чији састав чине два представника Министарства привреде и један представник РАС, разматра поднете листе потенцијалних корисника пакета услуга које доставе АРРА, проверава исправност достављене документације, врши оцењивање пријава и припрема предлог Одлуке о коначном избору. У поступку одлучивања Комисија може за формално исправне и оправдане захтеве, за које се процени да је потребно унапређење, затражити допуне.

Комисија предлаже, док министар привреде доноси Одлуку о резултатима Јавног позива. РАС доставља Одлуку акредитованим регионалним развојним агенцијма, а АРРА писаним путем обавештавају све подносиоце пријава о донетој одлуци.

РАС закључује уговор о регулисању међусобних односа при реализацији Пакета услуга са сваком АРРА.

АРРА закључује уговор о регулисању међусобних односа са сваким од Корисника Пакета услуга и један примерак доставља РАС.

Комисија за спровођење Пакета услуга за младе и жене у оквиру Програма на првом састанку који је одржан 27.01.2025.године је констатовала да је седамнаест АРРА у предвиђеном року доставило укупно 187 пријава.

У даљем току рада, Комисија је констатовала да ће министру привреде дати предлог за одобрење за 183 пријаве и предлог за одбацивање 4 пријаве. Од укупно расположивих средстава за реализацију Пакета услуга за младе и жене у износу 18.383.806,34 РСД у оквиру Програма Комисија је дала предлог за опредељивање средстава у износу 18.287.125,00 РСД.

Од 183 пријаве за које је дат предлог за одобрење: 52 пријаве спадају у категорију „Млади потенцијални предузетник/предузетница"(од којих је 29 жена), 55 у категорију „Млади предузетник/предузетница" (од којих је у 18 компанија жена власник) и 76 у категорију „Жене предузетнице".

На основу констатованог стања пријава утврђеног у поступку који је спровела Комисија за одабир корисника Пакета услуга за жене и младе, а у складу са Упутством за спровођење Пакета услуга за жене и младе, сачињен је предлог Одлуке о резултатима Јавног позива за спровођење Пакета услуга за жене и младе (број : 00233416 2025 10810 006 003 012 001 од 28.12.2024. године) и поднет на потпис министру привреде.

Други састанак Комисије за спровођење пакета услуга за жене и младе у оквиру Програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2024. години, одржан је 14. маја 2025. у електронском формату.

Програмом је дефинисано да услуге из Пакета за жене и младе буду спроведене до краја фебруара 2025. године. **Имајући у виду да након истека тог рока није донета Одлука министра, Комисија за одабир корисника Пакета услуга за жене и младе, једногласно је констатовала да активности из Пакета услуга за жене и младе нису реализоване и да Програмом опредељена средства за ову услугу у износу од 18.383.806,34 динара нису искоришћена**.

ПРОГРАМИ/ПРОЈЕКТИ КОЈИ СУ РЕАЛИЗОВАНИ У 2025. ГОДИНИ

2.1. ПРОЈЕКАТ РАС- ЈАПАНСКА АГЕНЦИЈА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ „JICA" – ОСНАЖИВАЊЕ И ДАЉЕ УСПОСТАВЉАЊЕ УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА ЗА МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА У ЗЕМЉАМА ЗАПАДНОГ БАЛКАНА (Србија, Босна и Херцеговина, Црна Гора и Северна Македонија) 2022-2026.

Пројекат представља пету фазу у оквиру 20 година континуиране сарадње са владом Јапана и Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (JICA). Активности Прјекта усмерене су на даљи развој и унапређење стандардизоване услуге менторинга у Републици Србији, као и на наставак преноса и примене српског модела менторинга у земљама Западног Балкана.

Током периода јануар–децембар 2025. године, тим Развојне агенције Србије задужен за имплементацију Пројекта, у блиској сарадњи са сталним JICA координатором и јапанским експертским тимом, реализовао је активности дефинисане Акционим планом за 2025. годину, како на територији Републике Србије, тако и у партнерским земљама.

Кључне активности које су реализоване:

Накнадна анкета и завршна евалуација (Follow up Endline Survey)
У складу са стандардизованом процедуром и Приручником за имплементацију, *follow up* анализа утицаја менторинг услуге код корисника (Follow up Survey) спроведена је у периоду од 26. септембра до 24. октобра 2025. године за све кориснике менторинга из 2024. године (укупан број 203 ММСПП)

Резултати анкете указују на висок ниво задовољства корисника менторском услугом. Међу корисницима из 2024. године (N=82), 80,5% испитаника навело је да би менторску услугу „веома вероватно" препоручило другима, 18,3% да би је „вероватно" препоручило, док је свега 1,2% навело да је мало вероватно да би је препоручило. Негативни одговори нису забележени.

Завршна (Endline Survey) анкета реализована је у периоду јун - септембар 2025. године и обухватила је онлине упитнике за менторе и кориснике менторинга из свих програма из 2021., 2022. и 2023. године, групни интервју са менторима у Развојној агенцији Србије (PAC) , као и интервјус са одабраним корисницима у септембру 2025. године. Извештај је финализован у новембру 2025. године.

Развој менторске мреже и обуке у Србији
Током 2025. године активно је било 66 ментора, од чега 37 жена, што представља повећање од 13 ментора у односу на претходну годину (од чега је 5 жена).
У оквиру програма обуке,за нове менторе 15 кандидата из APPA, селектованих у складу са критеријумима за пријаву прошло је дванаестодневну обуку тј 7 модула тренинга и 14 нових ментора је сертификовано.

Skill up KAIZEN тренинг за нове менторе одржан је 10. септембра 2025. године и реализован је у сарадњи са два нова тренера из Србије уз подршку JICA KAIZEN експерта.

У оквиру Обуке на послу - OJT (On the Job training) програма, током 2025. године обучено је 14 нових ментора. Ангажовано је 5 OJT инструктора , укључујући 4 нова OJTI, као и 8 тренера за инструкторе ToOJTI . У OJT активности било је укључено 14 корисника, од којих је 6 предузећа у власништву жена.
Посебан тренинг за OJT инструкторе одржан је у периоду од 19. до 25. јуна 2025. године, након чега су сертификована 4 нова OJTI.

Регионалне активности и међународна сарадња
Током 2025. године реализоване су бројне регионалне активности у области реализације тренинга за нове менторе, Обуке на послу и тренинга за тренере (CRT, OJT и ToT). PAC тим за спровођење менторинга селектовао је и делегирао тренере из Србије, који су упућивани у партнерске земље ради подршке спровођењу обука у Федерацији Босне и Херцеговине, Републици Српској, Црној Гори и Северној Македонији.
У Северној Македонији спроведене су обуке за тренере модула тренинга за нове менторе, као и OJT програми за ресертификацију ментора. Укупно је током 2025. године 7 тренера тренера, 6 OJT инструктора и 2 тренера за OJTI из Србије било ангажовано у регионалним активностима.

PAC тим кандидовао је два ментора из Србије која су учествовала на стручној обуци у Јапану у септембру 2025. године.

Координација и управљање-имплементација стандардизоване услуге менторинга
Током јануара усклађен Радни план Пројекта за период јануар – децембар 2025. за Србију и државе партнере из региона
Припрема Јавног позива, документације и упутства и комплетна реализација „Програма пружања стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије 2025."
Припрема Јавног позива, документације, упутстава и комплетна имплементација процеса стандардизоване услуге менторинга за Програм министарства привреде – Стандардизована услуга менторинга за почетнике, зрела предузећа и задруге - ССУ 2025.

Организација догађаја
Током 2025. године организовани су кључни догађаји, укључујући доделу Награда менторима (Metor Award) у Београду у новембру 2025. године, као и годишњи скуп ментора (All Mentor Meeting) одржан у децембру 2025. године.

Велики регионални догађај, Менторинг Форум, одржан у организацији РАС у Београду 24. новембра 2025., окупио је представнике институција, партнерских организација из Србије, Црне Горе, БиХ и Северне Македоније, менторе и представнике компанија – корисника стандардизоване услуге менторинга.
Редовни састанак свих партнерских организација и представника JICA Balkan Office JICA HQ Tokyo, OCM Overall Coordination Meeting, одржан је у Београду 25. новембра.
Током 2025. године одржани су оперативни технички састанци свих партнера у Сарајеву и Подгорици.
РАС експерти за креирање система менторинга, одржали су радионице за партнерске институције (Sistem Design Meetings) у Скопљу и Подгорици (јун и октобар).

Унапређење методологије и промотивне активности
У сарадњи са JICA експертским тимом, РАС је учествовао у спровођењу завршне анкете, укључујући теренске посете корисницима, интервјуе са менторима и обраду података из Агенције за привредне регистре Србије.

РАС и JICA експертски тим развили су стандардизовану верзију Приручника за имплементацију, која је прослеђена имплементационим агенцијама у региону ради процеса локализације.
РАС тим за имплементацију менторинга, у сарадњи са радном групом тренера за менторе, приредио је трећи, унапређено издање документа Водич за менторинг, које је представљено партнерима из региона на OCM 2025.

Водич за менторинг и Приручник за имплементацију, представљени су менторима током састанка All Mentor Meeting.

У сарадњи са ПР агенцијом реализоване су промотивне активности, укључујући израду видео материјала, локалне – српске брошуре као и регионалне, са студијама случаја менторинга, Newsletter билтена.

У октобру 2025. године РАС тим је организовао и координирао студијску посету делегације из Агенције за промоцију МСП Молдавије (ОДА), са циљем представљања система стандардизоване услуге менторинга, са посебним фокусом на KAIZEN приступ и његову примену у раду са малим и средњим предузећима.

РАС тим за имплементацију менторинга, спровео је све припремне активности за JICA ex-post евалуацију претходних пројеката за период 2013-2020. укључујући припрему докумената, организовање посета компанијама и интервјуа са менторима са јапанским евалуаторима.

Током јуна 2025. РАС је припремио и реализовао процес аплицирања за наредну фазу сарадње са JICA, која се очекује од почетка јапанске фискалне 2026. године.
РАС и JICA Balkan Office, потписали су у децембру 2025., документ *Minutes of Meeting*, као прилог МоУ РАС и JICA, којим се потврђује даље и одрживо имплементирање стандардизоване услуге менторинга у Србији, од стране РАС, као институције – креатора и носиоца процеса и методологије менторинга за Србију.

2.2. ПРОГРАМ ПРУЖАЊА СТАНДАРДИЗОВАНЕ УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА СЕКТОРИМА ПРЕРАЂИВАЧКЕ ИНДУСТРИЈЕ 2025.

Програм подразумева пружање бесплатне стандардизоване услуге менторинга за зрела ММСПП која послују у оквиру четири сектора прерађивачке индустрије груписане у четири области и то: индустрија машина и опреме; прехрамбена индустрија; дрвна и индустрија намештаја и индустрија гуме и пластике.

Тим за имплементацију менторинг програма припремио је текст Упутства бр.: ИЗ-1-01-020-1/2025 од 7.03.2025. године, текст Јавног позива и припадајуће документације.

Јавни позив за спровођење стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије био је објављен 11.03.2025. и трајао је до 10.04.2025.

Тим за имплементацију менторинг програма проверавао је исправност достављене документације, уносе у апликацију за Програм на Порталу РАС, вршио финално оцењивање пријава и припремао предлог Одлуке о коначном избору пријављених привредних субјеката за менторинг.

Решењем о образовању Комисије - Одбора за евалуацију за спровођење стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије у оквиру Програма у 2025. години, број : ИЗ-1-01-101-3/2025, од 24.04.2025., в.д. директора Развојне агенције је дао сагласност да се образује Комисија-Одбор за евалуацију.

Комисија – Одбор за евалуацију, заседала је два пута. На првом састанку Комисије – Одбора за евалуацију, који је одржан 7.05.2025. године констатовано је да је седамнаест акредитованих регионалних развојних агенција у предвиђеном року доставило укупно 83 пријаве, док је в.д. директору РАС дати предлог за одбацивање 3 пријаве.

Комисија - Одбор за евалуацију је на крају констатовала да ће в.д. директору РАС дати предлог за **одобрење за 80 пријава**, док ће за одбацивање **предложити 3 пријаве**.

Одлуком о резултатима јавног позива за учешће у спровођењу стандардизоване услуге менторинг у оквиру Програма пружања стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије у 2025. години, који се спроводи преко акредитованих регионалних развојних агенција (у даљем тексту Одлука), број: ИЗ-1-01-101-3/2025-2 од 9.05.2025. године за 80 одобрених пријава укупан одобрени број сати менторинга је **2.666** (цена сата износи бруто 3.000,00 РСД), односно укупан одобрени износ за реализацију менторинга је **7.998.000,00** РСД.

Крајњи рок за завршетак пружања стандардизоване менторинг услуге је био **20. новембар 2025. године.**
У току процеса менторинга дошло до одустајања код 1 привредног субјекта и то:

- Регионална агенција за просторни и економски развој Рашког и Моравичког округа, привредно друштво „МТМ Сирела доо Чачак", матични број: 07361106, (достављен допис о одустајању број: 1-09-401-387/2025 од 02.12.2025. године).

Седамнаест акредитованих регионалних развојних агенција у предвиђеном року доставило је коначне извештаје за 79 корисника

У складу са Стандардизованом методологијом и Упутством, тим за реализацију менторинг програма проверавао је и верификовао финалне менторинг извештаје.
На другом састанку Комисије – Одбора за евалуацију, који је одржан 15.12.2025. године констатовано је да су све АРРА послале своје финалне менторинг извештаје, и да је извршена провера достављене документације, уноса финалних извештаја у Ментор мастер базу, као и статуса корисника менторинга у Агенцији за привредне регистре.

Закључено је да се од укупно одобреног износа за овај Програм (Одлука, број: ИЗ-1-01-101-3/2025-2 од 9.05.2025. године) за исплату АРРА верификује износ **7.848.000 рсд** за реализацију **2616** сати стандардизоване услуге менторинга.

Преглед броја одобрених и реализованих ментор сати, по АРРА-ма.

Сумарни преглед по АРРА-ма

Рб.	АРРА	Бр. клијената	Бр. сати предвиђен одлуком	Бр. реализованих сати	Бр. сати одобрених за финансирање	Бруто уговорени износ
1.	Агенција за регионални развој Расинског округа д.о.о. Крушевац	2	60	60	60	180.0
2.	Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља д.о.о. Крагујевац	3	95	95	95	285.000
3.	Регионална агенција за просторни и економски развој Рашког и Моравичког округа д.о.о. Краљево	5	235	185	185	555.000
4.	Регионална агенција за развој и европске интеграције Београд д.о.о	3	125	125	125	375.000
5.	Регионална агенција за развој источне Србије "RARIS" д.о.о. Зајечар	1	30	30	30	90.000
6.	Регионална развојна агенција "Браничево-Подунавље" д.о.о. Пожаревац	3	110	110	110	330.000
7.	Регионална развојна агенција "Златибор" д.о.о. Ужице	9	295	295	295	885.000
8.	Регионална развојна агенција "ЈУГ" д.о.о. Ниш	5	165	165	165	495.000
9.	Регионална развојна агенција PANONREG д.о.о. Суботица	3	80	80	80	240.000
10.	Регионална развојна агенција Бачка д.о.о. Нови Сад	5	165	165	165	495.000
11.	Регионална развојна агенција Подриња,	8	245	245	245	735.000

	Подгорине и Рађевине д.о.о					
12.	**Регионална развојна агенција Пчињског округа д.о.о. Врање**	9	240	240	240	720.000
13.	Регионална развојна агенција Санџака "SEDA" д.о.о. Нови Пазар	9	310	310	310	930.000
14.	**Регионална развојна агенција Срем д.о.о. Рума**	4	135	135	135	405.000
15.	Регионална развојна агенција Јужни Банат д.о.о. Панчево	3	120	120	120	360.000
16.	**Регионални центар за друштвено економски развој "БАНАТ" д.о.о. Зрењанин**	1	35	35	35	105.000
17.	Центар за развој Јабланичког и Пчињског округа д.о.о. Лесковац	6	221	221	221	663.000
	Укупно	**79**	**2666**	**2616**	**2616**	**7.848.000 рсд**

Саставни део завршног Извештаја о реализацији Програма је и приказ података о учешћу жена (већински удео у власништву једне или више жена) предузетница у Програму:
- од **79** корисника у **24** привредних субјеката је жена већински власник и у **1** привредном субјекту удео у власништву жене је 50%.

2.3 ПРОГРАМ ПРУЖАЊА СТАНДАРДИЗОВАНЕ УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА У ОКВИРУ ПРОГРАМА ПОДРШКЕ РЕГИОНАЛНОМ РАЗВОЈУ И РАЗВОЈУ ПРЕДУЗЕТНИШТВА КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ КРОЗ СТАНДАРДИЗОВАНИ СЕТ УСЛУГА КОЈИ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2025. ГОДИНИ, МИНИСТАРСТВА ПРИВРЕДЕ

Сектор за међународну сарадњу је имплементирао активности на припреми и спровођењу Стандардизоване услуге менторинга за почетнике, зрела ММСПП и задруге у оквиру Програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2025. години, Министарства привреде.

Услуга менторинга у оквиру овог Програма је намењена микро, малим и средњим привредним друштвима и предузетницима, као и задругама, а у циљу пружања подршке несметаном развоју и смањења броја неуспешних привредних субјеката и задруга, кроз пружање свеобухватне и благовремене подршке корисницима.

Процес менторинга је стандардизован и одвија се по методологији PAC развијеној у дугогодишњој сарадњи са Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (JICA) и подразумева свеобухватну подршку

корисницима (у трајању од 25 до 50 сати) кроз индивидуалнн приступ у самој компанији. Носилац и имплементатор стандардизоване услуге менторинга за Србију је РАС.

РАС спроводи процес стандардизоване услуге менторинг, а на основу Уредбе о утврђивању Програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2025. години.

РАС - Сектор за међународну сарадњу израдио је Упутство и пратећу документацију. Упутство са пропратном документацијом и Јавним позивом је објављено 17.09.2025. Јавни позив је закључен 30.09.2025.

На основу процедуре спровођења стандардизоване услуге менторинга, током јавног позива пријаве са пратећом документацијом подносе се у АРРА. Потенцијални корисници добијају административну помоћ, припремају захтев за менторинг уз менторову помоћ и предају пријаву са потребном документацијом.

Надлежни ментор/ментори врше обраду пријава и унос података на апликацији на Порталу који креира РАС, а на крају ове фазе директор АРРА (на одговарајућем обрасцу који је део обавезне документације) својим потписом верификује:

1. листу потенцијалних корисника менторинга са препорученим бројем сати и

2. образложење зашто се након провере испуњености формалних услова пријаве, Подносилац пријаве не препоручује за менторинг.

АРРА уноси податке о поднетим пријавама у РАС базу података, доставља све пријаве и документацију РАС, у року од 7 календарских дана од дана затварања објављеног Јавног позива.

У складу са Уредбом, Комисија - Одбор за евалуацију, коју решењем образује в.д. директора Агенције, а чији састав чине два представника РАС-а и један представник Министарства привреде, разматра поднете листе потенцијалних корисника менторинга које доставе АРРА, проверава исправност достављене документације, врши оцену пријава и припрема предлог одлуке о коначном избору пријављених привредних субјеката, односно задруга за менторинг.

Комисија – Одбор за евалуацију предлаже, док в.д. директора Агенције доноси Одлуку о резултатима Јавног позива. АРРА писаним путем обавештавају све подносиоце пријава о донетој одлуци.

РАС закључује уговор о регулисању међусобних односа при реализацији менторинг услуге са сваком АРРА, након чега свака АРРА закључује уговор о регулисању међусобних односа са сваким од Корисника стандардизоване услуге менторинга.

Комисија – Одбор за евалуацију, за спровођење стандардизоване услуге менторинг у оквиру Програма, заседала је два пута. На првом састанку Комисије – Одбора за евалуацију, који је одржан 31.10.2025. године је констатовано да је шеснаест акредитованих регионалних развојних агенција у предвиђеном року доставило укупно 90 пријава.

Чланови Комисије - Одбора за евалуацију су након анализе пристиглих предселектованих пријава, донели одлуку да ће в.д. директору РАС дати предлог за одбацивање једне пријаве, уз образложење у табели.

р.б	Назив корисника	АРРА	Образложење
1.	S-GROUP doo Горњи Милановац	Регионална агенција за просторни и економски развој Рашког и Моравичког округа д.о.о. Краљево	Шифра делатности 4690 *Неспецијализована трговина на велико,* не испуњава услов Програма.

На предлог Комисије, в.д. Директора РАС, донео је Одлуку о резултатима Јавног позива за избор новооснованих и постојећих микро, малих и средњих привредних друштава и предузетника и задруга за услуге менторинга у оквиру Програма стандардизованог сета услуга за микро, мала и средња предузећа и предузетнике у 2025. години који се спроводи преко акредитованих регионалних развојних агенција (у даљем тексту Одлука) , број: 1-01-101-13/2025-2 од 3.11.2025. Одлуком је утврђен следећи распоред за **89 одобрених корисника**, по регионалним развојним агенцијама:

1. Агенција за регионални развој Расинског округа д.о.о Крушевац - **5 корисника;**
2. Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља - **4 корисника;**
3. Регионална агенција за просторни и економски развој Рашког и Моравичког округа – **5 корисника;**
4. Регионална агенција за развој и европске интеграције Београд- **3 корисника;**
5. Регионална агенција за развој источне Србије „РАРИС" – **2 корисника;**
6. Регионална развојна агенција Браничево-Подунавље - **6 корисника;**
7. Регионална развојна агенција „Златибор" - **6 корисника;**
8. Регионална развојна агенција „ЈУГ" **– 3 корисника;**
9. Регионална развојна агенција „ПАНОНРЕГ" - **6 корисника;**
10. Регионална развојна агенција „Бачка" - **9 корисника;**
11. Регионална развојна агенција Подриња, Подгорине и Рађевине - **11 корисника;**
12. Регионална развојна агенција Пчињског округа, Врање - **8 корисника;**
13. Регионална развојна агенција Санџака „СЕДА" – **7 корисника;**
14. Регионална развојна агенција „Срем" - **5 корисник;**
15. Регионални центар за друштвено економски развој „БАНАТ" – **5 корисника;**
16. Центар за развој Јабланичког и Пчињског округа – **4 корисника.**

Одлука и уговори о спровођењу стандардизоване услуге менторинга између РАС - АРРА, као и текст уговора АРРА са Корисником, припремљени од стране Сектора за међународну сарадњу, прослеђени су на потпис директорима регионалних агенција. АРРА су писаним путем обавестиле све подносиоце пријава о донетој одлуци и закључиле уговор о регулисању међусобних односа са сваким од Корисника стандардизоване услуге менторинга.

На основу процедуре реализације стандардизоване услуге менторинга, ментори су сукцесивно достављали акционе планове за менторинг за сваког корисника на сагласност Сектору за међународну сарадњу. По добијању одобрења на акционе планове ментори су у обавези да пруже стандардизовану услугу менторинга Кориснику а у складу са Одлуком. Рок за реализацију свих активност за менторе, у складу са Програмом, био је 31.12.2025. године. У складу са роковима из Уредбе и Упутства, активности на прикупљању, обради, контроли и верификацији финалних извештаја о реализацији менторинга, као и исплате средстава АРРА, биће реализовано до краја првог квартала 2026. године.

ЕВРОПСКА МРЕЖА ПРЕДУЗЕТНИШТВА (EEN)

У циљу ефикасног и ефективног искоришћавања потенцијала микро, малих и средњих предузећа на јединственом европском тржишту, Европска комисија је 2008. године формирала Европску мрежу предузетништва – „Enterprise Europe Network" (EEN). Европска мрежа предузетништва, као највећа европска мрежа за пословну подршку, нуди разнолику помоћ микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у Европској унији и шире. Конзорцијум који овај пројекат спроводи у Србији чине:

- Привредна комора Србије, координатор
- Развојна агенција Србије
- Иновациони центар Машинског факултета у Београду
- Пословни инкубатор Нови Сад
- Универзитет у Нишу
- Институт Михајло Пупин

Претходни пројектни циклус је трајао до краја јуна 2025. године док је нови пројектни циклус ЕЕН пројекта почео је у јулу 2025. године. Република Србија је потписала нови споразум о наставку овог пројекта у коме Агенција поново учествује као део Конзорцијума Србије. По Споразуму нови пројекат траје од јула 2025. до краја 2028.

Током 2025. године реализоване су четири групе активности:

1. **Прекограничне партнерске услуге за подизање пословне сарадње:** Догађаји (business-to-business састанци, cluster-to-cluster састанци, компанијске мисије и сл.) у оквиру ЕЕН мреже су организоване како у виртуелном формату тако и уживо. Агенција је учествоваала у организацији и промоцији више business-to-business догађаја а поједини догађаји су планирани до краја године.
2. **Услуге подршке и информисања:** Агенција је у директним контактима са 50 компанија пружила информације и подршку домаћим привредним друштвима у вези са услугама које Мрежа пружа, а које се тичу интернационализације пословања, услова за пословање на ЕУ тржишту и пружање информација о ЕУ програмима.
3. **Промоција Мреже и комуникационе активности:** Агенција је самостално и у сарадњи са АРРА кроз Програм ССУ промовисала услуге и активности Мреже.
4. **Учествовање у активностима Мреже:** Представници Агенције су учествовали на догађајима (састанцима, тренинзима, пословним сусретима, секторским групама, тренинзима, саветодавним надзорним групама) које је организовала Европска мрежа предузетништва.

ОРГАНИЗАЦИЈА КОНФЕРЕНЦИЈА И ПОСЛОВНИХ ФОРУМА

Конференција "SEE Automotive Conference - Connect & Supply 2025"

Агенција је у сарадњи са Аутомобилским и мобилити кластером Србије и Немачке организације за међународну сарадњу ГИЗ, од 27. до 28. маја 2025. године у хотелу Crown Plaza у Београду организовала једанаесту по реду годишњу конференцију о аутомобилској индустрији земаља Југоисточне Европе "SEE Automotive Conference - Connect & Supply 2025".

Први дан догађаја је био предвиђен за конференцију и панел дискусије док су током другог дана одржани међународни пословни сусрети у оквиру Европске мреже предузетништва. Конференција је окупила преко 250 учесника из више од 100 компанија а одржано је више од 550 састанака (b2b сусрета).

Фокус конференције је био на електрификацији возила, е-мобилности, дигитализацији производних процеса, одрживој мобилности, развоју ланаца снадбевања али и новим изазовима у логистици и управљању квалитетом. Догађају су присуствовали лидери у овом сектору у региону Југоисточне Европе.

Циљ догађаја је да окупи и повеже произвођаче аутомобила тзв. OEM и TIER1&2 добављаче и релевантне институције како би се унапредио развој аутомобилске индустрије у региону. Конференција и пословни сусрети пружају могућност компанијама да пронађу квалификоване добављаче, нове међународне клијенте, размене искуства и знања у сегменту нових технологија и иновација, као и истраживање нових опција за инвестирање.

Државно-привредна делегација Р. Србије у Јапану - Осака ЕКСПО и инвестициона конференција

Развојна агенција Србије учествовала је у државно-привредној делегацији која је боравила у Осаки у оквиру глобалне изложбе Експо. У оквиру Међународне изложбе EXPO 2025 Осака, одржана је инвестициона конференција посвећена јачању економске сарадње између Републике Србије и Јапана, у организацији Привредне коморе Србије, Привредне коморе Осаке, Јапанске организације за спољну трговину (ЈЕТРО), Развојне агенције Србије, Амбасаде Републике Србије у Јапану и Јапанске пословне алијансе у Србији (JBAS).
У току те посете, коју је предводио први потпредседник Владе РС и министар финансија г. Синиша Мали, заједно са потпредседницом Владе и министарком привреде гђом Адријаном Месаровић и министарком унутрашње и спољне трговине, гђом Јагодом Лазаревић одржана је и инвестициона конференција о Србији 23. јуна 2025. године. Инвестициона конференција окупила је представнике српске и јапанске пословне заједнице, институција и инвеститора, са циљем промоције инвестиционог потенцијала Србије, као и продубљивања привредне и технолошке сарадње. Том приликом РАС је представио потенцијалним инвеститорима из Јапана могућности улагања у Србију.
Конференција је великој мери резултат посете Економске мисије Републике Србије Токију у јуну 2024. године која је била прва значајнија привредна мисија Јапану након 1973. године, као и посете делегације Јапанске организације за спољну трговину (JETRO) са привредницима Србији у октобру 2024. године.

„10. Међународни форум о сарадњи"

Развојна агенција Србије и Развојна агенција Републике Српске традиционално сваке године заједнички организују „Међународни форум о сарадњи" који на једном месту окупља привреднике из земаља региона и ЕУ, представнике државних институција и привредних комора, развојних агенција, као и других организација које пружају подршку привреди, све у циљу размене искуства, промовисања својих производа и услуга, као и успостављања нових пословних контаката и будуће сарадње

Десети међународни форум о сарадњи одржан је 29.10.2025. у Крагујевцу, Р. Србија, и окупио је привредника из Србије и Републике Српске. Овогодишње теме Форума су укључивале пут ка декарбонизацији кроз дигитално-технолошка прилагођавања и вештачка интелигенција као покретач конкурентности и иновација у привреди.У оквиру Форума одржано је преко 250 састанака у оквиру међународних пословних сусрети за МСП уз подршку Европске мреже предузетништва.

Остале активности Сектора за међународну сарадњу:

Припрема извештаја о билатералној економској сарадњи, Меморандума о разумевању (МоР), информација и докумената из делокруга међународне сарадње

Сектор за међународну сарадњу је у 2024. години координирао и у сарадњи са Сектором за регионални развој и регионалну сарадњу припремао:

- извештаје о билатералној економској сарадњи са одређеним земљама (на основу података РЗС, Управе царина, прилога о улагањима одељења за планирање, извештавање и анализу) који се припремају за потребе кабинета Председника, Министарства привреде, Министарства спољних послова , као и других институција. Током 2025. године припремљено је више од 300 прегледа сарадње;
- одговоре и материјале на захтев Министарства привреде и Министарства спољних послова – дипломатско конзуларних представништава Републике Србије и других држава.

Припремљено је и потписано 6 Меморандума о разумевању и то:

- Са Агенцијом за промоцију инвестиција Албаније (АИДА)
- Са представништвом кинеске организације за сарадњу CEATEC са регионалним седиштем у Сарајеву (БиХ)
- Са Саветом за промоцију међународне трговине, одсек града Шангаја (CCPIT) који уједно представља и Кинеску комору за међународну трговину Шангај (CCOIC)
- Са Шангајском међународном привредном комором и Кинеско-европском асоцијацијом за техничку и економску сарадњу - CEATEC (трипартитни меморандум)
- Са азербејџанском Агенцијом за развој малих и средњих предузећа PAC је потписао тзв. „Мапу пута" (Roadmap), као наставак конкретне сарадње у склопу раније потписаног Меморандума о разумевању.
- Са Привредном комором Војводине (ПКВ)

Сарадња са међународним организацијама/пројектима
Представници Сектора су у претходном периоду наставили успешну сарадњу са следећим институтцијама: Европска комисија (EU DG ENEST и EU DG GROW), JICA BO, JICA HQ Tokyo,; GIZ PSD „Private Sector Development Project" пројектом као и започели сарадњу са новом иницијативом GIZ i DEG (KfW) „Partners in Transformation Desk", UN, WB, EBRD и др. Сарадња на пројекту Светске банке ИПП („Investment Policy and Promotion") који је обухватио сугестије за организовање сарадње са инвеститорима након улагања у Србији (тзв. „aftercare"), стратегију проактивног приступања потенцијалних инвеститора (тзв. „outreach campaign").

Европска унија и „Берлински процес" (Western Balkan 6)

Сектор за међународну сарадњу је на националном нивоу координирао и реализовао активности предвиђене Акционим планом за период од 2025-2028. године („**Пословно окружење и конкурентност**"), коју су премијери држава Западног Балкана потписали у октобру 2024. године у оквиру обележавања 10-годишњице Берлинског процеса на самиту у Берлину.
Акциони план за Заједничко регионално тржиште представља оквир за консолидацију и унапређење конкурентности и економске сарадње на Западном Балкану и заснован је на правилима и стандардима Европске уније. Окосницу наведеног документа чине следеће области: слободно кретање роба; слободно кретање услуга; хоризонталне трговинске мере; развој људског капитала; пословно окружење и конкурентност; дигитална трансформација.

На састанку министара економија у оквиру Берлинског процеса, који је у Лондону организовала Влада Уједињеног Краљевства, министри Западног Балкана усвојили су нови пакет економских активности/докумената које је координирао Савет за регионалну сарадњу (RCC), чиме је начињен значајан искорак у економској интеграцији, конкурентности и одрживости региона.

У оквиру Акционог плана Заједничког регионалног тржишта (ЗРТ), развијене су и усвојене мере које обухватају области одрживог финансирања, инвестиција, зелене индустрије, туризма и социјалне политике. Тиме се показује како регионална сарадња даје конкретне резултате за грађане и привреду.

Представници Сектора за међународну сарадњу су учествовали у раду заједничке Радне групе за инвестиције Западног Балкана шест (JWGI) – доношењу четири од једанаест кључних

регионалних иницијатива које чине практичан и јединствен алат за унапређење конкурентности, инклузије и одрживости у региону Западног Балкана:

- ***Препорука о одрживим страним директним инвестицијама у Западном Балкану шест*** – даје свеобухватни правац за привлачење квалитетних инвестиција;

- ***Пакет политика за одрживе стране директне инвестиције у Западном Балкану шест*** – интегрише принципе одрживости у промоцију инвестиција и креирање политика;

- ***Регионалне модел-клаузуле о одрживости*** – савремена правна решења која уравнотежују заштиту инвеститора са еколошким и социјалним стандардима;

- ***Заједнички принципи за олакшавање инвестиција у Западном Балкану шест*** – поједностављују процедуре и унапређују транспарентност ради привлачења одговорних инвестиција;

КАМПАЊЕ ЗА ПРИВЛАЧЕЊЕ ИНВЕСТИТОРА - „INVESTOR LEAD GENERATION CAMPAIGN"

Инвестиционе кампање усмерена ка привлачењу потенцијалних инвеститора имале су за циљ да додатно унапреде напоре Србије у привлачењу одрживих страних директних инвестиција. Прва кампања је реализована у оквиру Инвестиционог форума ЕУ–Западни Балкан, одржаног 13–14. октобра 2025. године у Тирани, Албанија, у организацији албанске агенције AIDA и уз подршку Европске комисије. Догађај је обезбедио широку публику, као и могућност за одржавање састанака на високом нивоу.

Доносиоцима одлука, инвеститорима и пословним лидерима из земаља Западног Балкана и држава чланица ЕУ представљени су детаљни економски потенцијали које Србија, као једна од најатрактивнијих инвестиционих дестинација, нуди инвеститорима. Развојна агенција Србије, уз подршку Европске комисије / генерални директорат DG ENEST, потписала је две Заједничке изјаве о подршци:

- **Заједничка изјава о подршци проширењу производње батерија компаније ElevenEs у Србији** – ElevenEs је водећи европски произвођач литијум-гвожђе-фосфатних (LFP) батеријских ћелија и планира проширење постојећег пилот-погона и изградњу фабрике LFP батеријских ћелија капацитета 1 GWh у Суботици. Ова фабрика има за циљ производњу најсавременијих, високо ефикасних и трошковно исплативих LFP батеријских ћелија за потребе масовног транспорта, складиштења енергије и декарбонизације европске индустрије.
- **Заједничка изјава о подршци оснивању лабораторије за секвенцирање нове генерације у Србији** – Компанија Swiss Rockets Serbia, део швајцарске групације Swiss Rockets AG, најавила је намеру да инвестира 12 милиона евра у лабораторију за секвенцирање нове генерације (NGS) у оквиру BIO4 кампуса у Србији. Европска комисија (DG ENEST) и Развојна агенција Србије охрабрили су успешну реализацију ове иницијативе, препознајући је као кључни, водећи пројекат усклађен са Биотехнолошким законом ЕУ, Дигиталном деценијом 2030, стратегијом Global Gateway и Планом раста ЕУ за Западни Балкан.

Такође, представници Развојне агенције Србије одржали су одвојене састанке са потенцијалним инвеститорима.

Са циљем обиласка постојећих партнера, као и одржавања састанака са потенцијалним новим партнерима, друга кампања је реализована у Милану, Италија, у периоду од 25. до 28. новембра 2025. године.

Италијанским инвеститорима представљени су детаљни економски потенцијали које Србија, као једна од најатрактивнијих инвестиционих дестинација, нуди инвеститорима. Током кампање, Развојна агенција Србије организовала је одвојене састанке са инвеститорима који већ послују у Србији, али и са потенцијалним новим инвеститорима. Чињеница да велики број италијанских компанија успешно послује у Србији, од којих су многе присутне више од две деценије, послала је изузетно позитиван сигнал инвеститорима који Србију препознају као перспективну инвестициону дестинацију.

Обе наведене кампање су део пројекта који Развојна агенције Србије реализује са Регионалним саветом за сарадњу (RCC).

Промотивни материјали Агенције
Током 2025. године Агенција је радила на унапређењу и ажурирању постојећих промотивних материјала Агенције. За потребе учешћа на сајмовима и конференцијама Агенција је уз помоћ Генералног секретаријата Владе РС и ПКС помогла у изради промотивног филма о предностима улагања у Србију. Такође, ажурирана је брошура „Why Invest in Serbia" на енглеском језику, припремљени су промо материјали за потребе промовисања програма подршке за МСП а у сарадњи са Кластером аутомобилске индустрије и мобилности током 2025. припремљена је брошура Кластера. За потребе представљања инвестиционих потенцијала Србије у НР Кини ажурирана је брошура и презентација „Why Invest in Serbia" на кинеском језику. Такође ажурирана је и брошура на јапанском језику. За потребе учешћа на инвестиционој конференцији у Тирани под покровитељством Европске комисије урађена је нова брошура о потенцијалима улгања у Србију и приоритетним секторима (брошура није штампана у физичкој форми већ само као QR код).

Представљање инвестиционих могућности на билатералним пословним форумима
РАС је учествовао на свим билатералним састанцима на врху у земљи и иностранству. Главна улога Агенције је да окупљеним привредницима представи могућности за пословање у Србији.

Хронолошки приказ учешћа на најважнијим пословним форумима и билатералним састанцима:

РАС је 31. јануара учествовао на Пословном форуму Србија-Италија који је одржан у Палати Србија поводом доласка италијанског министра спољних послова г. Тајанија.

Представник утицајне консултантске куће Дилојт (Deloitte) из централе за Јапан у Токију посетио је 18. марта РАС и разговарао о могућностима сарадње на подстицању јапанских компанија да улажу у Србију.

Посета делегације Кинеског савета за промоцију међународне трговине (China Council for the Promotion of International Trade – CCPIT) и тим поводом организован је 20. марта Српско-кинески економско-трговински форум у ПКС.

У Тирани је албанска агенција за промоцију улагања АИДА организовала инвестициону конференцију 27-28. марта. Том приликом потписан је и Меморандум о разумевању између РАС-а и АИДА.

РАС је 11. априла посетила делегација кинеског CCPIT из града Јинан, провинција Шандонг.

Такође, 11. априла РАС је угостио и делегацију 2 кинеска града Wuxi и Yixing из провинције Ђангсу (Jiangsu).

РАС је 14. априла потписао Меморандум о сарадњи са представништвом кинеске организације за сарадњу CEATEC са регионалним седиштем у Сарајеву (БиХ).

РАС се састао са представницима Савета за развој трговине из Хонг Конга (Hong Kong Trade Development Centre – HKTDC, седиште за Европу у Франкфурту) и договорио кораке будуће сарадње у виду позивања винара и ракијаша на сајам у Хонг Конгу као и наступање на инвестиционој конференцији у том граду у току 2026. године.

У новоотвореној канцеларији немачке савезне покрајине Баварске у Београду одржан је 8. маја радни доручак са свим представницима српске стране у оквиру Мешовитог комитета са Баварском.

РАС и ПКС су 14. маја угостили алумни делегацију некадашњих студената универзитета Харвард.

РАС је 22.05. угостио делегацију војног универзитета из Нигерије.

Представник РАС-а је био панелиста на 1. конференцији новооснованог удружења представништава привредних комора из ЕУ земаља (CEBAC) у Србији .

У оквиру Међународне изложбе EXPO 2025 Осака, у том јапанском граду одржана је 23. јуна инвестициона конференција посвећена јачању економске сарадње између Републике Србије и Јапана.

У ПКС је 10. јула организован састанак са представницима министарства трговине САД-а (The Commercial Law Development Program (CLDP) – комерцијално одељење за развој трговинског праваKomercijalno odeljenje za razvoj trgovinskog prava).

Представник РАС-а је 3. септембра присуствовао пријему за представнике немачке привреде у Србији који је у резиденцији организовала немачка амбасадорка.

У Београду је 17. септембра одржан састанак о економској и трговинској сарадњи између Србије и Кине (Шангај) поводом посете делегације коју су чинили представници Савета за промоцију међународне трговине и уједно Привредне коморе Шангаја (CCPIT-CCOIC) и шест кинеских компанија. Том приликом је РАС потписао Меморандум о разумевању са Саветом за промоцију међународне трговине Шангај (CCPIT) који има за циљ унапређење економске сарадње.

РАС је истога дана (17. септембра) у Кини имао значајну улогу на промотивној конференцији одржаној у области Пудонг у Шангају, чији је циљ био продубљивање економске и трговинске сарадње између Србије, Босне и Херцеговине и Кине у оквиру иницијативе „Појас и пут", током које је потписала је трипартитни меморандум о разумевању са Шангајском међународном привредном комором и Кинеско-европском асоцијацијом за техничку и економску сарадњу (CEATEC).

У Председништву Р. Србије одржан је 19. септембра састанак са представницима алумниста немачке политичке фондације „Конрад Аденауер“ (блиска владајућој Демохришћанској странци ЦДУ).

У Тирани је 13-14. октобра одржан велики пословни форум „EU-Western Balkans Investment Forum“, уз присуство највиших државних званичника ЕУ (председница Комисије, гђа Урсула вон дер Лајен) и привредника Западног Балкана.

У Палати Србије је 23. октобра одржан 9. састанак Међувладине комисије за трговинску и економску сарадњу између Р. Србије и Р. Азербејџана. РАС је том приликом потписао тзв. Мапу пута (Roadmap), као наставак конкретне сарадње у склопу раније потписаног Меморандума о разумевању са азербејџанском Агенцијом за развој малих и средњих предузећа.

РАС је 30. октобра у Крагујевцу организовао 10. Међународни форум о сарадњи.

У ПКС одржан је 12. новембра састанак Мешовитог комитета Влада Србије и Швајцарске.

Представник РАС-а је 17. новембра учествовао на конференцији поводом отварања канцеларије немачког ГИЗ-а „Partners in Transformation Desk“.

У Новом Саду одржан је 20. новембра пословни форум у организацији Привредне коморе Војводине. РАС је том приликом са ПКВ потписао Меморандум о сардњи.

У Скопљу је 3. децембра организован Пословни форум Северна Македонија – Србија. РАС је био део државне делегације коју је предводила потпредседница Владе и министарка привреде гђа Адријана Месаровић.

Представник РАС-а је 11. децембра у Београду на скупу за аустријске привреднике у организацији представништва Аустријске привредне коморе представио предности улагања у Србију.

У Пекингу је 18. децембра одржан Мешовити комитет Влада НР Кине и Р. Србије. Представник РАС-а био је члан државне делегације коју је предводила министарка трговине, гђа Јагода Лазаревић и министарка привреде, гђа Адријана Месеровић.

У Палати Србије је 22. децембра одржан Мешовити комитет Р. Србије и Р. Грузије.

V Извештај о раду Сектора за регионални развој и регионалну сарадњу

Програм пренет из 2019. године

1. **Програм финансијске подршке корисницима пројеката ИПА програма територијалне сарадње**

У 2025. години настављено је са праћењем пројекта „Нови живот неолитског наслеђа у препознатим природним подручјима од великог значаја“ за који је град Ужице, као водећи партнер, благовремено доставио извештај о реализацији, али не и одобрење на завршни извештај и финансијски извештај од стране Уговарачког тела, које је Корисник у обавези да у

року од 15 дана од дана добијања достави Агенцији – Уговарачко тело још увек није доставило одобрење.

Програм пренет из 2020. године

1. **Програм стандардизације услуга АРРА потенцијалним инвеститорима**

Агенција је креирала Програм стандардизације услуга АРРА потенцијалним инвеститорима како би унапредила капацитете регионалних развојних агенција и оспособила их да учествују у реализацији једног дела услуга које се пружају потенцијалним инвеститорима на локалном и регионалном нивоу. Програм обухвата едукацију запослених у АРРА и финансијску подршку за пружање услуга потенцијалним инвеститорима, као и пружање помоћи ЈЛС у идентификацији, припреми и презентацији инвестиционих локација и пројеката. Агенција се креирањем Програма определила да посредује у стварању услова за успостављање односа између АРРА и потенцијалних инвеститора, а све у циљу бољег позиционирања АРРА, у контексту њихове улоге значајних чинилаца економског развоја на локалном и регионалном нивоу и остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем.

Током 2025. године, само једна АРРА је реализовала активности предвиђене Програмом: Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља из Крагујевца. У 1. кварталу није било пријављених активности, за 2. квартал је за спроведене активности исплаћено 40.000,00 динара, за 3. квартал није било пријављених активности, док се за четврти квартал 2025. године извештај о реализованим активностима доставља у јануару 2026. године, односно евентуална исплата се врши у 2026. години.

Програм пренет из 2022. године

1. **Програм финансијске подршке корисницима пројеката ИПА програма територијалне сарадње**

У току 2025. године настављено је праћење реализације суфинансираних пројеката. Сви корисници су завршили са реализацијом пројеката и доставили завршне извештаје. Током 2025. године извршен је повраћај 21 менице, односно преостало је да се врате још три. За један пројекат још увек није добијено одобрење Уговарачког тела.

Програм пренет из 2023. године

1. **Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу**

Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу (у даљем тексту: Програм) има за циљ јачање међуинституционалне сарадње и капацитета АРРА и ЈЛС. Кроз Програм би се повезали релевантни субјекти регионалног развоја и идентификовале потребе за унапређењем капацитета, а све у циљу заједничке реализације пројеката од значаја за регионални развој. Подршка се реализује кроз суфинансирање дела оправданих трошкова пројеката које ће у партнерству реализовати АРРАи ЈЛС, а који су усмерени на:

- умрежавање партнера на међународном, регионалном и локалном нивоу кроз унапређивање и јачање међуинституционалне сарадње;

- унапређење капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање развојним пројектима, привлачење директних инвестиција и промоција извоза; приступ и повлачење средстава из различитих извора финансирања (ЕУ и други фондови);
- подршка за подстицање равномернијег регионалног развоја кроз реализацију међуинституционалних активности и креирање механизама подршке ММСП и предузетницима (кроз прикупљање података о потребама привреде, обраду и анализу података), односно стимулисање пословног удруживања и креирање ланаца вредности;
- промоцију значаја регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ.

До краја 2023. године примљено је укупно седам пријава, две пријаве ЈЛС и пет пријава АРРА и додељено је укупно 9.198.400,00 РСД, односно у расположивом буџету преостало је 801.600 РСД, тако да је било планирано да Јавни позив био отворен до утрошка средстава. С обзиром да није било нових пријава, а током 2025. године завршена је реализација суфинансираних пројеката, Јавни позив је затворен, а неутрошена средства износе 834.200,00 динара.

Програм пренет из 2024. године

1. **Програм финансијске подршке корисницима пројеката ИПА програма територијалне сарадње**

Укупан буџет Програма износио је 18.000.000,00 РСД и комплетна расположива средства су утрошена за суфинансирање деветнаест пројеката (осам из програма прекограничне сарадње и једанаест из Транснационалнг програма Дунав). У 2025. години настављено је са праћењем реализације суфинансираних пројеката, 7 корисника је доставило завршни извештај (Центар за одрживи развој и демократију ЦОРД, Регионална развојна агенција Златибор доо Ужице (за 2 пројекта), Туристичка организација регије Западна Србија, Удружење Limitless, Туристичка организација Златар и Туристичка организација Ужице), али ни један још није добио одобрење Уговарачког тела.

Програм реализован у 2025. години

1. **Програм финансијске подршке корисницима пројеката ИПА програма територијалне сарадње**

Агенција је креирала Програм финансијске подршке корисницима пројеката ИПА програма територијалне сарадње како би се омогућила финансијска подршка корисницима пројеката који се финансирају из ИПА програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Општи циљ Програма је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.

Расположива средства се одобравају по пројекту као суфинансирање или предфинансирање 15% обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима, тако што Агенција финансира до 10%, а корисник минимум 5% пројекта.

Максималан износ бесповратних средстава које се додељују по пројекту је 1.000.000,00 РСД. Средства су додељена корисницима у складу са Уредбом о правилима за доделу помоћи мале

вредности (de minimis) („Службени гласник РС“, бр. 17/2025), као државна помоћ мале вредности (de minimis државна помоћ).

Укупан буџет Програма износио је 15.000.000,00 РСД и комплетна расположива средства су утрошена за суфинансирање 15 пројеката из Транснационалног програма Дунав.

Корисник	Врста пројекта	Назив пројекта	Одобрени износ
Регионална агенција за развој источне Србије - РАРИС	Транснационални	„Promoting biomimicry-inspired habitat design solutions for biodiversity protection and restoration – BIOMIMICRY“	999.458,64
Регионална агенција за развој источне Србије - РАРИС	Транснационални	“Development and testing of a shared, AI based predictive model for a coordinated use of big data and for a joint Monitoring System of landslides risk in the Adriatic-Ionian region – AIMS“	873.314,56
Регионална агенција за развој и европске интеграције - РАРЕИ	Транснационални	„Advancing Light Pollution Mitigation forBiodiversity and Nocturnal Habitats Conservation in the Adriatic-Ionian Region – ADRISKY“	1.000.000,00
Удружење пословних жена	Транснационални	„Improwing the position of Women in the labour markets of peripheral INdustrial regions – WIN“	985.000,00
Регионална развојна агенција Југ	Транснационални	„Public Administrations facing Digital transformation as a community in the ADRION area (PADRION)/ Javne uprave u digitalnoj transformaciji kao zajednicau Adrion regionu“	993.740,52
Регионална развојна агенција Златибор	Транснационални	„Тематски зелено - Тематски иновативни капацитети за зелени развој“	1.000.000,00
Општина Чајетина	Транснационални	„Transformation with trans Dinarica - Phase 2 TRANSDINARICA2“	1.000.000,00
Туристичка организација регије Западна Србија	Транснационални	„Друштвено одговорни Slow food туризам у Дунавском региону“	1.000.000,00
Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља	Транснационални	„Дистрибуирани one-stop shop за одрживије стартапе и иновативна МСП A4SUSTINNO“	1.000.000,00
Регионална агенција за економски развој	Транснационални	„БиоФармс Кластер, БФЦ“	1.000.000,00

Шумадије и Поморавља			
Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља	Транснационални	„Унапређење одрживости спортских објеката и догађаја кроз циркуларну економију ADRIONOSPORTS“	1.000.000,00
Регионални центар за друштвено-економски развој Банат	Транснационални	„Danube Indeet - Интегрисани и децентрализовани концепт преиспитивања енергетских и транспортних система заснованих на енергији из обновљивих извора у Дунавском региону“	1.000.000,00
Регионални центар за друштвено-економски развој Банат	Транснационални	„Хармонизација Мисија у Дунавском региону - Harmonisation of Missions in the Danube region – HARMONMISSIONS“.	1.000.000,00
Регионална развојна агенција Бачка	Транснационални	„Preventing drought RIsks by Making resilient communitiES in the Adriatic - Ionian Region- PRIMES“	1.000.000,00
Регионална развојна агенција Бачка	Транснационални	„Унапређење отпорности градова кроз интегрисани систем за подршку одлучивању у контроли поплава URBANFLOODS“	1.000.000,00
УКУПНО			**14.851.513,72**

Програми и мере Министарства привреде

4. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ РЕГИОНАЛНОМ РАЗВОЈУ И РАЗВОЈУ ПРЕДУЗЕТНИШТВА КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ КРОЗ СТАНДАРДИЗОВАНИ СЕТ УСЛУГА КОЈИ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2024. ГОДИНИ

Програм се спроводи преко АРРА, а средства утврђена Програмом намењена су АРРА за:

1. Услугу пружања помоћи јединицама локалних самоуправа, односно установама и организацијама чији су оснивачи јединице локалне самоуправе у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката

До краја 2024. године, након извршене контроле Предлога листе реализованих активности АРРА, од укупно 229 пријављених пројеката АРРА, Министарство привреде дало је сагласност о одобравању средстава АРРА за припремљене и/или одобрене предлоге пројеката и одобрило исплату за прва два квартала 2024. године у укупном износу од 2.085.000,00 РСД, за 10 АРРА и 70 предлога пројеката.

За III и IV квартал 2024. године Предлог листе реализованих активности АРРА доставља се Министарству до 31. јануара 2025. године, те су и средства исплаћена у току 2025. године, након достављања сагласности Министарства привреде. Министарство привреде дало је сагласност о

одобравању средстава АРРА за припремљене и/или одобрене предлоге пројеката и одобрило исплату за друга два квартала 2024. године у укупном износу од 943.000,00 РСД, за 8 АРРА и 36 предлога пројеката:

Назив АРРА	**Исплаћена средства**
Агенција за регионални развој „Расинског округа" - Крушевац	10.000,00
Регионална развојна агенција „Југ" - Ниш	188.000,00
Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља – Крагујевац	30.000,00
Регионална развојна агенција Подрињa, Подгорине и Рађевине, Лозница	250.000,00
Регионална развојна агенција „Браничево-Подунавље" - Пожаревац	129.000,00
Регионална развојна агенција „Златибор" – Ужице	30.000,00
Центар за развој Јабланичког и Пчињског округа - Лесковац	256.000,00
Регионална развојна агенција Панонрег – Суботица	30.000,00
УКУПНО	**943.000,00**

Завршни извештај о реализацији Програма достављен је Министарству привреде у складу са Уредбом.

2. Стандардизовани сет услуга пружања помоћи МСПП

Током 2025. године Агенција је вршила проверу пружених услуга које су АРРА пружале корисницима у децембру и месечни извештај је послат Министарству привреде на сагласност. По добијању сагласности Министарства, АРРА су извршене исплате за месеце: октобар, новембар и децембар.

Преглед исплата у 2025. години	
Исплаћена средства по извршеним услугама – обуке	4.015.000,00 динара
Исплаћена средства по извршеним услугама-информације	2.350.000,00 динара
Исплаћена средства по извршеним услугама-саветодавне	3.126.000,00 динара
Исплаћена средства по извршеним услугама-теренска контрола	886.000,00 динара
Исплаћена средства по извршеним услугама-промоције	1.581.000,00 динара

Према Уредби коначан извештај је поднет Министарству и у њему су наведене коначне утрошене цифре у укупном износу, као и појединачно за сваку наведену област која се исплаћује кроз ССУ за МСП.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ РЕГИОНАЛНОМ РАЗВОЈУ И РАЗВОЈУ ПРЕДУЗЕТНИШТВА КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ КРОЗ СТАНДАРДИЗОВАНИ СЕТ УСЛУГА КОЈИ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2025. ГОДИНИ

Програм спроводи Министарство привреде (у даљем тексту: Министарство) у сарадњи са Агенцијом и Фондом за развој Републике Србије (у даљем тексту: Фонд за развој). Укупан износ средстава намењен за спровођење Програма износи 77.178.606,34 динара (Према Уредби о утврђивању програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз ССУ који спроводе АРРА у 2025. години 50.900.000,00 динара и неутрошена средства из 2024. године у износу од 26.278.606,34динара).

За јединице локалне самоуправе, односно установе и организације чији су оснивачи јединице локалне самоуправе, као и потенцијална и постојећа микро, мала и средња предузећа и предузетнике, задруге и кластере услуге из овог програма су бесплатне.

Општи циљ Програма је подршка регионалном развоју и развоју предузетништва путем пружања стандардизованог сета услуга од стране АРРА јединицама локалних самоуправа (у даљем тексту: ЈЛС), установама и организацијама чији су оснивачи ЈЛС и потенцијалним и постојећим микро, малим и средњим предузећима и предузетницима, задругама, кластерима и субјектима социјалног предузетништва (у даљем тексту: МСПП).

Програм се спроводи преко АРРА, а средства утврђена Програмом намењена су АРРА за:

1. <u>Услугу пружања помоћи јединицама локалних самоуправа, односно установама и организацијама чији су оснивачи јединице локалне самоуправе у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката</u>

Непосредни корисници средстава могу бити само АРРА које су акредитоване у складу са Законом о регионалном развоју („Службени гласник РС", бр. 51/09, 30/10 и 89/15-др. закон) и Уредбом о утврђивању услова, критеријума и начина акредитације за обављање послова регионалног развоја и одузимања акредитације пре истека рока на који је издата („Службени гласник РС", бр. 74/10, 4/12, 44/18 – др. закон, 69/19 и 113/22).

У оквиру Услуге пружања помоћи ЈЛС, односно установама и организацијама чији су оснивачи ЈЛС, у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката, у 2024. години потписани су уговори између Министарства привреде, Агенције и АРРА, припремљени су квартални извештаји и Министарству прослеђене пријаве за прва два квартала 2025. године. До краја 2025. године, након извршене контроле Предлога листе реализованих активности АРРА, од укупно 206 пријављених пројеката АРРА, Министарство привреде дало је сагласност о одобравању средстава АРРА за припремљене и/или одобрене предлоге пројеката и одобрило исплату за прва два квартала 2025. године у укупном износу од 1.646.000,00 РСД, за 10 АРРА и 53 предлога пројеката:

Назив АРРА	**Исплаћена средства**
Агенција за регионални развој „Расинског округа" - Крушевац	150.000,00

Регионална развојна агенција „Бачка" – Нови Сад	60.000,00
Регионална развојна агенција „Југ" - Ниш	180.000,00
Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља – Крагујевац	60.000,00
Регионална агенција за развој источне Србије РАРИС - Зајечар	100.000,00
Регионална развојна агенција Подриња, Подгорине и Рађевине – Лозница	200.000,00
Регионална развојна агенција „Златибор" – Ужице	245.000,00
Регионална агенција за развој и европске интеграције „Београд" - Београд	60.000,00
Центар за развој Јабланичког и Пчињског округа - Лесковац	36.000,00
Регионална развојна агенција Панонрег – Суботица	555.000,00
УКУПНО	**1.646.000,00**

За III и IV квартал 2025. године Предлог листе реализованих активности АРРА доставља се Министарству до 31. јануара 2026. године, те се и средства исплаћују у току 2026. године, након достављања сагласности Министарства привреде, а Завршни извештај о реализацији Програма се доставља Министарству привреде до 31. марта 2026. године.

2. Стандардизовани сет услуга пружања помоћи МСПП

Стандардизовани сет услуга који се спроводи преко АРРА, а који је у надлежности Агенције, представља групе стандардизованих услуга: информације, промотивни догађаји, обуке, саветодавне услуге, менторинг и теренска контрола. У спровођењу Програма је учествовало свих 17 АРРА.

Током спровођења Уредбе врши се контрола реализације информација, промотивних догађаја, обука, савстодавних услуга и теренске контроле, док је Сектор за међународну сарадњу одговоран за контролу спровођења услуга менторинга.

Током 2025. године Агенција је вршила проверу свих пружених услуга које су АРРА пружале корисницима и састављани су месечни извештаји који су достављани Министарству привреде на сагласност. По добијању сагласности Министарства, Агенција би АРРА послала спецификације како би могле да поднесу фактуре за пружене услуге.

Према Уредби коначан извештај се подноси у 2026. години и у том извештају биће наведени укупни утрошени износи, као и појединачно за сваку наведену област која се исплаћује. У тренутку писања овог документа још увек нису извршене исплате за месеце октобар, новембар и децембар.

Преглед реализације Програма до 31.12.2025. године	
Исплаћена средства по извршеним услугама – обуке	7.620.000,00

Исплаћена средства по извршеним услугама- информације	4.150.000,00
Исплаћена средства по извршеним услугама- саветодавне	2.757.000,00
Исплаћена средства по извршеним услугама- теренска контрола	612.500,00
Исплаћена средства по извршеним услугама- промоције	2.380.000,00
УКУПНО	17.519.500,00

Поверени послови

Акредитација регионалних развојних агенција

Акредитацијом се регионалним развојним агенцијама поверавају одређени државни послови, односно спровођење развојних пројеката и активности које се финансирају из буџета Републике и других извора у складу са Законом о регионалном развоју. Поступак акредитације започео је 2012. године, а у Србији тренутно постоји 17 АРРА. Током 2025. године није било захтева за акредитацију нити обнову акредитације, само припрема пет АРРА за обнову акредитације у 2026. години.

Вредновање рада АРРА

У складу са Правилником о ближим условима и критеријумима за вредновање рада Регионалних развојних агенција ("Сл. гласник РС", бр. 6/2011), Агенција је у обавези да једанпут годишње изврши вредновање рада АРРА за послове за које су акредитоване, за претходну годину. Комисија за вредновање врши теренски обилазак сваке АРРА, проверава податке наведене у извештају о раду и евалуационом обрасцу, бодује активности у складу са прописаним критеријумима и индикаторима и припрема Извештај о извршеном вредновању са предлогом оцене. Коначну оцену рада доноси директор Агенције.

У 2025. години, након извршеног теренског обиласка АРРА и комплетирања неопходне документације, извршено је вредновање рада за 2024. годину:

Назив АРРА	Број поена	Оцена
Регионална агенција за развој и евроинтеграције Београд	60,2	одличан
Регионална развојна агенција Бачка	80,5	одличан
Регионална развојна агенција Срем	67,4	одличан
Регионална развојна агенција Подрињa, Подгорине и Рађевине	57,7	одличан
Регионална развојна агенција Златибор	84,5	одличан
Агенција за регионални развој Расинског округа	57,5	одличан

Регионална развојна агенција Браничево – Подунавље	58.3	одличан
Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља	90,7	одличан
Центар за развој Јабланичког и Пчињског округа	73.2	одличан
Регионална развојна агенција Југ	57,4	одличан
Регионална агенција за развој источне Србије РАРИС	76.6	одличан
Регионални центар за друштвено економски развој Банат	75,9	одличан
Регионална развојна агенција Панонрег	81,1	одличан
Регионална агенција за просторни и економски развој Рашког и Моравичког округа	89,2	одличан
Регионална развојна агенција Санџака	51,3	одличан
Регионална развојна агенција Јужни Банат	73.8	одличан
Регионална развојна агенција Пчињског округа	41,4	врло добар

највиши број поена за одличну оцену

најнижи број поена за одличну оцену

врло добра оцена

Остале активности

- Учешће у раду четири Заједничке радне групе за програмирање на територији обухваћеној ИНТЕРРЕГ програмом – Бугарска, Румунија, Мађарска и Хрватска;
- Учешће у раду Управног одбора Програма за локални развој – ЕУ ПРО;
- Унос података у Регистар мера и подстицаја од значаја за регионални развој;
- Учешће у раду Радне групе за спровођење Програма подршке привредним друштвима за промоцију извоза;
- Учешће у раду Радне групе за спровођење Програма подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија;
- Учешће у раду Радне групе за спровођење Програма подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности;
- Учешће у раду Савета за запошљавање града Београда;
- Праћење и координирање рада мреже АРРА.

VI Извештај о раду Сектора за планирање и анализу

Одељење за финансијску анализу инвестиционих пројеката

Делокруг рада Одељења за финансијску анализу инвестиционих пројеката, у 2025. години обухватао је следеће послове:

- Финансијска анализа пословања Улагача, Корисника и Групе, као и анализа инвестиционих пројеката у оквиру предлога за седницу Савета за економски развој. За потребе Сектора за стратешка улагања, вршена је провера бонитета потенцијалних улагача и са њима повезаних лица, у циљу утврђивања инвестиционе способности потенцијалног улагача, како би се избегло улагање ресурса у рад са Улагачима који не поседују финансијску способност за извршење представљеног инвестиционог пројекта. Уредно је проверавана величина, ликвидност, пословна стабилност привредних друштава, повезаност друштава са другим правним и физичким лицима, али и репутација улагача. Одељење је учествовало у изради предлога за Савету за економски развој у делу финасијске анализе пословања улагача, корисника као и групе којој припадају и са њима повезаним правним лицима. Такође је у оквиру предлога за Савету за економски развој анализирало економске показатеље из пословног плана Улагача.

- У 2025. години, Одељење за финансијску анализу је за потребе Предлога за Савет, припремило анализу пословног плана и финансијску анализу пословања за 34 пројекта. Од наведеног броја анализирани су финансијски извештаји и урађене су анализе пословања 34 Улагача, 8 Корисника и 22 анализе консолидованих финансијских извештаја Групе повезаних правних лица, као и 3 анализе пословања компанија које су повезани привредни субјекти али нису део Групе или се наводе као извори финасирања пројекта у инвестиционом плану. Такође, поред наведених анализа пословања, анализирана су и 34 пословна плана Улагача. У 2025 одељење је поред реализованих анализа у радило прелиминарне анализе 36 пројеката, који су у тренутку писања извештаја комплетирани за седницу Савета или се очекује да ће у току 2026. године, бити припремљени, односно комплетни и достављени Савету за економски развој на даље одлучивање. Поред пријава, Одељење за финансијску анализу радило је прелиминарну анализу пословања компанија и са њима повезаних лица, које су поднеле писмо о намерама или су се обратиле Агенцији са циљем добијања индикативне понуде.

- Одељење је учествовало у припремању генеричких секторских одговора на упите улагача из области рада Одељења, у сарадњи са Сектором за стратешка улагања.

- Саветници за финансијску анализу су заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, Сектора за организоване индустријске зоне и правним саветницима, активно учествовали на састанцима и пружали интензивну саветодавну помоћ и подршку улагачима, како на актуелним, тако и на потенцијалним инвестиционим пројектима.

- Одељење је заједно са Саветницима за аналитику и извештавање у складу са Упутством о поступку и обавезама запослених који спроводе финансијску анализу у контексту пријава за доделу државне помоћи број IZ-1-06-012-2/2025 од 16.10.2025.године, са припадајућим Анексима 1 и 2 , учествовало је у процени и израда финансијских анализа ради утврђивања, да ли је подносилац пријаве за доделу државне помоћи или њен корисник учесник на тржишту у тешкоћама (Анекс 1) и да ли је обезбеђено најмање 25% оправданих трошкова улагања из сопствених средстава или путем комерцијалног финансирања (Анекс 2).

Одељење за извештавање и аналитику

Одељење за извештавање и аналитику обавља послове прикупљања података и израду анализа за потребе унапређења политика привредног и регионалног развоја. У настојању да обезбеди приступ подацима и прикупи их на адекватан начин, односно у задовољавајућим форматима, Одељење је остварило интензивну међуинституционалну сарадњу како на републичком тако и на регионалном нивоу. Такође, у оквиру евалуације програма и пројеката Одељење хоризонтално сарађује са свим секторима Агенције.

У 2025. години настављене су активности на прикупљању различитих података од институција на републичком нивоу и то: Министарства привреде, Агенције за привредне регистре (АПР), Републичког завода за статистику (РЗС), Народне банке Србије (НБС), Управе царина (УЦ), Централног регистра обавезног социјалног осигурања (ЦРОСО), локалних самоуправа и др. На основу прикупљених и обрађених података припремљени су бројни извештаји и приказани резултати привредне сарадње Републике Србије са различитим државама, као и различити типови извештаја о стању директних инвестиција у Србији.

У 2025. години у Одељењу су прикупљани, систематизовани и обрађивани подаци у вези са актуелним тржишним трендовима и кретањима у земљи и иностранству и подаци које су од значаја како за извоз тако и за инвеститоре (подаци се односе на директна улагања, спољнотрговинску размену, учешће у БДП-у, продуктивност рада, стопе незапослености, зараде, девизне курсеве, порезе и сл.).

Такође, у Одељењу за извештавање и аналитику су се редовно обављале и активности везане за односе с јавношћу.

Извештавање

Одељење за извештавање и аналитику у циљу унапређења припреме информација и извештаја о директним инвестицијама редовно ажурира податке на Порталу Агенције у делу директних инвестиција. На Порталу се ажурирају подаци о директним инвестицијама, како подржаним подстицајима, тако и оних који нису подржани подстицајима. Подаци се редовно ажурирају из више извора и то: табела Министарства привреде о реализацији уговора о подстицајима, подаци ЦРОСО о броју запослених на задњи дан у месецу, подаци прикупљени од стране јединица локалних самоуправа и из званичних извора.

У Одељењу се редовно припремају извештаји/брифови разврстани према типу на:

- извештаје о билатералној економској сарадњи са одређеним земљама, који се припремају како за сопствене потребе, тако и за потребе надлежног и других министарстава, као и других институција (Кабинета премијера и председника Републике Србије). У оквиру ових извештаја се обрађује посебно спољнотрговинска размена, а посебно област улагања, а у циљу препознавања неискоришћених потенцијала у оквиру економске сарадње са земљама. Сектор за међународну сарадњу припрема обједињени преглед сарадње, док Одељења за извештавање и аналитику припрема информације о улагањима. У току 2025. године припремљено је 210 извештаја о улагањима;
- кратке привредне информације о локалним самоуправама и компанијама постојећим и/или потенцијалним улагачима у Србију. У току 2025. године припремљено је укупно 140 информација (120 о компанијама и 20 о локалним самоуправама);
- преглед пројеката како подржаних, тако и неподржаних подстицајима по административним областима Републике Србије. У току 2025. године је припремљено 20 извештаја;

- информације о страним директним улагањима у Србију – укупно, по земљама, и/или по секторима за потребе како државних институција, привредних комора, медија (најчешће по основу Захтева за информацијама од јавног значаја). У току 2025. године је припремљено 40 извештаја;
- информације о почетку изградње и отварањима/почетку рада по основу пројеката директних улагања у Србији, те сходно томе, и израда мапе улагања;
- извештавања за потребе међународних консултантских кућа и организација у вези са страним директним улагањима у Србији, активностима Агенције с тим у вези, те напретку и рангирању Србије у наведеној области;
- извештавање по основу напретка у реализацији активности везаних за Годишњи извештај Европске комисије о напретку, у делу економских критеријума;
- извештавање по основу напретка у реализацији активности које се односе на СДИ, дефинисаних у оквиру и за потребе ОЕЦД Извештаја о конкурентности и ревизија финалних докумената;
- извештавање у оквиру новог циклуса Индекса политике МСПП, дефинисаних за потребе ОЕЦД, у оквиру димензија интернационализација МСП;
- комуникација и припрема информација по основу упита медија, као и припрема информација за потребе медијских и/или осталих јавних наступа представника Агенције, али и осталих надређених државних институција.

Табеларни приказ:

Тип извештаја	Урађено у 2025. години
Информације о улагањима за потребе извештаја о билатералној економској сарадњи	210
Привредне информације о локалним самоуправама и компанијама постојећим и/или потенцијалним улагачима у Србију	140
Преглед пројеката како подржаних, тако и неподржаних подстицајима по административним областима Републике Србије	20
Информације о страним директним улагањима у Србију – укупно, по земљама, и/или по секторима за потребе како државних институција, ПКС, медија (најчешће по основу Захтева за информацијама од јавног значаја)	40
Информације о почетку изградње и отварањима/почетку рада по основу пројеката директних улагања у Србији, те сходно томе, и израда мапе улагања	Ажурирање по потреби

Анализе

Одељење за извештавање и аналитику је припремило више анализа у области привредног и регионалног развоја и то:

- Анализе инвестиција подржаних и неподржаних подстицајним средствима у различитим временским периодима/обухватима по различитим задатим критеријумима (број пројеката, вредност инвестиција, вредност подстицаја, број радних места, делатност/индустрија, општина реализације пројекта) у складу са потребама;
- Прикупљање и анализа статистичких података за потребе одговора на упите разних институција;
- Израда финансијских анализа ради утврђивања да ли је подносилац пријаве за доделу државне помоћи или њен корисник учесник на тржишту у тешкоћама (Анекс 1) и да ли је обезбеђено најмање 25% оправданих трошкова улагања из сопствених средстава или путем

комерцијалног финансирања (Анекс 2). Ова анализа са припадајућим Анексима 1 и 2 се припрема у складу са Упутством о поступку и обавезама запослених који спроводе финансијску анализу у контексту пријава за доделу државне помоћи број IZ-1-06-012-2/2025 од 16.10.2025.године. У току 2025. године урађена је анализа са припадајућим Анексима 1 и 2 за укупно 29 поднетих пријава и то за 4 нове и 25 раније поднете пријаве које су у моменту израде анализа биле и даље активне;

- У сарадњи са Сектором за подршку МСП креиран је упитник и апликација на Порталу за прикупљање података о евалуацији и задовољству корисника Програма подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК, а све у циљу даље евалуације и сагледавања остварених резултата Програма;
- Анализа потреба привредних субјеката из сектора прехрамбене индустрије и индустрије пића, за потребе креирања програма подршке који ће унапредити конкурентност и извозне капацитете овог сектора. Анализа је рађена на основу спроведене анкете у сарадњи са Сектором за подршку МСП;
- За потребе припреме новог програма подршке извозу припремљена је Анализа извозних перформанси прерађивачке индустрије у РС у 2025. години;
- Анализа кретања броја запослених и просечних зарада код корисника средстава подстицаја у аутомобилској индустрији;
- Анализа кретања броја запослених код корисника средстава подстицаја ради улагања у аутоматизацију постојећих капацитета у области прехрамбене индустрије;
- За потребе Радних група за спровођење контроле формалне исправности припремане су анализе података подносиоца пријава о испуњености критеријума програма, пројекцији буџета укупно и по појединачним корисницима, максимални ниво средстава који може бити одобрен, укрштање са листама остварених бодова и формирање ранг листа, као и укрштање са подацима о ограничењима нивоа коришћења средстава и други прегледи на захтев радних група.

Евалуација програма Агенције

Евалуација програма Агенције припрема се и ради у форми 4 типа извештаја који се генеришу по основу програмиране обраде података и то: Ex post евалуација корисника програма, Ex post евалуација програма, Извештај о мониторингу корисника програма, Извештај о мониторингу програма. У извештајима се анализирају подаци за програме (пре и после програма), као и за сродну групу и врши се поређење корисника и сродне групе. Извештаји садрже обраду следећих кључних података и индикатора и то: основне карактеристике програма (буџет, број пријава, број корисника, тип корисника, број сајмова и сл.), основни показатељи стања у привреди РС (БДП, стопа раста извоза, курс ЕУР), анализа пословних перформанси корисника, показатељи оствареног извоза, показатељи раста остварених прихода, показатељи профитабилности и ефикасности, показатељи раста броја запослених и зарада, показатељи раста основних и обртних средстава и инвестиција, показатељи задужености. За потребе аутоматизације ажурирања података у евалуационим извештајима, успостављена је међуинституционална сарадња ради прикупљања биланса и података о извозу и увозу привредних субјеката.

У 2025. години су комплетирани и испоручени менаџменту Агенције на даље сагледавање Извештаји о накнадној анализи ефеката програма Агенције који су расписани 2020-2021. године. Извештаји су постављени и у интерној бази на шерду у фолдеру Евалуација. Ревидирани евалуациони извештаји су урађени за програме за које су претходне године припремани извештаји о мониторингу и то: Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија у 2020. години (два јавна позива) и Програм интернационализације привредних друштава и предузетника у 2021. За програме из 2022. године, због недоступности података из 2024. припремљени су Извештаји о мониторингу

програма и то за: Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза у 2021. години; Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2021. години и Програм интернационализације привредних друштава и предузетника у 2022. години (национални штандови).

Промотивни садржаји

У Одељењу се обављају маркетиншке активности усмерене ка промовисању пројеката и циљева Агенције.

Активности се односе на развој маркетиншке стратегије, истраживање и прикупљање података, креирање кампања (креирање реклама, садржаја на друштвеним медијима, брошура и других промотивних материјала), управљање друштвеним медијима и *online* присуство, припрему догађаја и промоција, ако и анализу резултата.

Активности у 2025. години:

- Унапређење и ажурирање постојећих промотивних материјала Агенције и то:
  - брошура „*Why invest in Serbia*" на енглеском језику, као основна брошура о инвестиционим потенцијалима и условима улагања у Србији, коју поред Агенције користе и друге државне институције;
  - презентација „*Why invest in Serbia*" на енглеском и кинеском језику;
  - секторске презентације, као и пратећи материјали постојећих брошура.

- Израда различитих промотивних садржаја за потребе Агенције и то:
  - израда промотивног и рекламног материјала за потребе програма/пројеката које реализује Агенција (Regional Cooperation Council - RCC);
  - израда каталога аутомобилског кластера - *Serbian Automotive & Mobility Cluster*;
  - израда промотивног материјала („*Програм РАС - Постаните део међународних ланаца вредности, Програм подршке за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија*" и „*Водич кроз Програм подршке за улазак у ланце добављача мултинационалних компанија*" у оквиру програма подршке који спроводи Развојна агенција Србије;
  - израда промотивног и рекламног материјала за потребе наступа Агенције на међународним сајмовима;
  - израда визуала и брендирање догађаја „10. Међународни форум о сарадњи и пословни сусрети" чији су организатори Развојна агенција Србије и Развојна агенција Републике Српске, а уз подршку Европске мреже предузетништва (*EEN*).

- Припрема материјала за штампу (визит карте, брошуре, блокови, кесе, фасцикле, планери, *Roll-up*-ови), као и комуникација са фирмом задуженом за израду готовог материјала.

- Рад на унапређењу и ажурирању садржаја интернет странице Агенције, координисање техничких и дизајнерских измена на интернет страници, комуникација са фирмом задуженом за одржавање интернет странице.

- Израда садржаја намењених профилима Агенције на друштвеним мрежама.

Одељење за извештавање и аналитику, преузело је новембра 2022. године део активности Сектора за међународну сарадњу, тако да су током 2025. обављане и следеће активности:

- Информисање јавности о активностима Агенције;

- Предлагање, координирање и спровођење активности у вези са промоцијом активности Агенције и њених програма, као и повећање видљивости Агенције;
- Креирање саопштења, вести и других објава у вези са активностима Агенције, као и пласирање истих на интернет страници Агенције и налозима на друштвеним мрежама;
- Свакодневно праћење медијских објава - домаћи и страни *press clipping*;
- Коришћење друштвених мрежа као методе директне комуникације са заинтересованом јавношћу и повећања видљивости Агенције.

Табеларни приказ:

Израда образаца, докумената и извештаја	148
Припрема материјала за штампу	22
Измене на интернет презентацији (постављање докумената, објављивање вести, измена садржаја страница, постављање нових страница)	457
Објава садржаја на *LinkedIn* страни Агенције	52
Објава видео садржаја на *Youtube* страници Агенције	1
Праћење и ажурирање података за потребе општих и секторских презентација	на месечном нивоу

Учешће у међуинституционалним пројектима
Запослени у Одељењу учествују у реализацији Пројекта "Систем за подршку доношења одлука" (DMSS) на основу Споразума о сарадњи са Републичким заводом за статистику (РЗС). Циљ пројекта је креирање и успостављање јединствене платформе, у оквиру DMSS, која ће омогућити корисницима да доносе ефикасније и прецизније одлуке уз помоћ поузданих података и индикатора. У 2025. години одржано је неколико састанака и једна радионица у циљу размене искустава, јачање институционалне сарадње и дискусија о значају поузданих и свеобухватних података у процесу доношења одлука.

Учешће у радним групама и пројектима/иницијативама
Запослени у Одељењу учествују у раду радних група Агенције, као и пројектима/иницијативама и то:

- Радна група за спровођење Програма подршке привредним друштвима за промоцију извоза 2022, 2023, 2024;
- Радна група за спровођење Програма подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2022, 2023, 2024.;
- Европска мрежа предузетништва - (EEN - Enterprise Europe Network);
- Регионална иницијатива усмерена на унапређење промоције улагања и услова пословања у региону Западног Балкана – Common Regional Market.

VII Извештај о раду Сектора за правну подршку

Правна подршка стратешким улагањима и организованим индустријским зонама
Сектор за правну подршку је у 2025. години учествовао у припреми одговора на упите улагача и генеричких секторских одговора из делокруга послова Сектора и припреми промотивних

материјала, у сарадњи се Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне. Сваки упит представља конкретан и обиман сет питања у зависности од спецификације самог пројекта и делатности коју обавља. Велики број ових питања су генералне природе и понављају се у различитим упитима, али значајан број упита представља специфична питања везана за конкретан пројекат на која саветници из Сектора за стратешка улагања и Сектора за организоване индустријске зоне, уз консултацију са правним саветником, одговара из свог знања и искуства или врши истраживање како би пронашао адекватну информацију. Правни саветници, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, учествовали су у редовном ажурирању такозваног „Info Pack" документа на енглеском језику из делокруга послова Сектора, који садржи генералне податке о економском, пословном и пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача.

Правни саветници, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, пружали су саветодавну помоћ и правну подршку улагачима, како на актуелним, тако и на потенцијалним инвестиционим пројектима. Развој потенцијалног инвестиционог пројекта се прати и приказује кроз седам различитих фаза у којима правни саветници активно учествују и пружају подршку Сектору за стратешка улагања.

Сектор је у току 2025. године, заједно са Сектором за стратешка улагања, сарађивао са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену Закона о улагањима и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања; праћење примене Закона о улагањима и предлагање одговарајућих мера; обављање стручних и административно-оперативних послова у вези са пројектима привлачења директних улагања и праћење њихове реализације у складу са Законом о улагањима и другим позитивно правним прописима; давање стручне и саветодавне подршке привредним друштвима и предузетницима; као и други послови дефинисани одредбом члана 36. став 1. Закона о улагањима и другим релевантним прописима.

Додела подстицаја представља могућност улагача да свој пројекат реализује уз доделу државне помоћи. Реч је о опцији коју улагач може искористити уколико је спреман да прихвати обавезе које проистичу из таквог уговорног односа. Агенција је пружала подршку како улагачима који намеравају да свој пројекат реализују без било каквих подстицаја, тако и улагачима који намеравају да аплицирају за доделу државне помоћи. Услови и критеријуми доделе државне помоћи регулисани су Законом о улагањима (*"Сл. гласник РС", бр. 89/2015 и 95/2018*) и пратећим подзаконским актима, односно шемама државне помоћи а који су усклађени са правилима за доделу државне помоћи. У току 2025. године биле су на снази следеће шеме за доделу државне помоћи:

- Уредба о одређивању критеријума за доделу подстицаја ради привлачења директних улагања (*„Службени гласник РС". бр. 1/2019, 39/2023 и 43/2023*);
- Уредба о одређивању критеријума за доделу подстицаја ради привлачења директних улагања у области производње прехрамбених производа (*„Службени гласник РС" бр. 1/2019, 23/2023 и 39/2023*);
- Уредба о одређивању критеријума за доделу подстицаја ради привлачења директних улагања у сектору услуга хотелског смештаја (*„Службени гласник РС" бр. 33/2019, 42/2019, 18/2022, 103/2023, 20/2025 и 71/2025*)
- Уредба о одређивању критеријума за доделу подстицаја ради привлачења директних улагања у аутоматизацију постојећих капацитета у области прехрамбене индустрије (*„Сл.гласник РС", бр. 46/2021*)

- Уредба о одређивању критеријума за доделу подстицаја ради привлачења директних улагања у аутоматизацију постојећих капацитета и иновацију *(„Сл. гласник РС", број 18/2022 и 89/2023)*

Поступајући сагласно означеним прописима, запослени у Сектору за правну подршку су активно учествовали у поступцима доделе средстава подстицаја за реализацију потенцијалних инвестиционих пројеката, који укључују у последњој фази и закључење уговора са корисницима средстава. Активности су обухватале саветодавну подршку у административним активностима које је улагач у обавези да предузме, учешће у преговорима око усаглашавања текста нацрта уговора, израду нацрта уговора, те контролу формалне исправности документације које су улагачи достављали у поступку аплицирања за доделу средстава подстицаја.

Вршење стручних и административних послова Савета за економски развој

Савет за економски развој је образован Законом о улагањима и чине га министар надлежан за послове привреде, министар надлежан за послове финансија, министар надлежан за послове рада и запошљавања, представник Привредне коморе Србије и директор Агенције. Сектор је у току 2025. године обављао административно-техничке и стручне послове за Савет за економски развој у вези пројеката привлачења директних инвестиција и улагања. Наведене послове превасходно је чинила припрема материјала за одлучивање на седницама Савета, припрема одлука, записника са одржаних седница, припрема позива за одржавање седница, као и друге пратеће активности. Рад на припреми документације за анексирање постојећих уговора о додели подстицаја реализован је у сарадњи са Министарством привреде.

У 2025. години одржане су укупно 23 седнице Савета за економски развој на којима се одлучивало како о додели подстицаја, тако и о изменама закључених уговора о подстицајима. Ове активности су резултирале доношењем 20 одлука на основу којих се могу закључити уговори о додели подстицаја, али и већег броја анекса уговора који су закључени у претходном периоду. У истом периоду Агенција је припремила и известила о постојању још 22 предлога за доделу средстава подстицаја, али који у току 2025. године нису били уврштени у дневни ред.

Правно саветовање по питању споразума са улагачима

Правно саветовање по питању споразума са улагачима Агенција је у посматраном периоду кроз Сектор пружала правну подршку, пре свега Министарству привреде, али и другим државним органима по питању свих облика споразума са улагачима, пре свега меморандума о разумевању, оквирних уговора и уговора о подстицајима, све у складу са законима, уредбама и другим актима којима су дефинисани облици подстицања улагања. У Сектору су израђени нацрти за све уговоре о додели средстава подстицаја. Запослени су учествовали у изради три меморандума о разумевању. Такође, у оквиру Сектора су спровођене активности на закључењу уговора о неоткривању информација. Додатно, правни саветници су заједно са инвестиционим саветницима и Сектором за ОИЗ активно учествовали у преговорима, као и у изради финалног текста нацрта уговора који ће се закључити са улагачем, те пружали правне савете поводом правних питања која би се јављала, како у фази припреме за имплементацију инвестиционих пројеката, тако и у свим каснијим фазама, а све у складу са позитивноправним прописима и овлашћењима. Поред тога, правни саветници били су ангажовани и на осталим уштедама који нису финализовани кроз уговоре о додели средстава подстицаја, односно који су се односили и на питања са којима су се улагачи сусретали, а у вези привлачења нових улагања и ефикасније имплементације инвестиционог пројекта. Такође, запослени у Сектору били су укључени и у

процес провере пријава за доделу средстава подстицаја и документације која се доставља уз пријаву, у погледу правне исправности истих.

Током последњих година примећена је тенденција закључивања уговора о неоткривању информација. Један број улагача у поступку селекције земаља за реализацију свог инвестиционог пројекта очекује да њихов поступак испитивања тржишта остане у тајности, и да о томе информације имају само они запослени у Агенцији који су непосредно ангажовани на пројекту. У току 2025. године закључен је један овакав уговор, и вођени су преговори за закључење још једног.

Такође, правни саветници Сектора су, по потреби, учествовали у изради неопходних аката, уговора и споразума из надлежности Сектора за међународну сарадњу.

Правна анализа инвестиционих пројеката

Сектор је у 2025. години учествовао у изради правне анализу инвестиционих пројеката, те у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за планирање и анализу и у припреми предлога висине подстицаја за Савет за економски развој, из делокруга послова Сектора. Поред тога, правни саветници задужени су и за израду обавештења улагачу о висини подстицаја које ће Агенција предложити Савету за економски развој, сагласно предлогу висине подстицаја.

Сарадња са организацијама из других земаља

Агенција је током претходних година потписала више споразума о сарадњи са институцијама из других земаља које се баве улагањима. У вези са тим, између Агенције и HEPA Hungarian Export Promotion Agency Nonprofit Private Company Limited by Shares, 2019. године и 2020. године закључени су Меморандуми о разумевању поводом реализације програма „Western Balkans Investment Scheme" и програма „Foreign Market Growth Incentive", а на основу којих је настављена сарадња две агенције и у току 2025. године.

Правна подршка програмима МСП

Сектор је у 2025. години учествовао у изради програма подршке МСП, у циљу да се у што већој мери реализују потенцијалне интеграције привредних друштава у систем набавки МНК и унапреде пословне перформансе постојећих и потенцијалних добављача у складу са потребама купаца, као и ради повећања обима извоза микро малих и средњих предузећа на нова тржишта и повећања њихове конкурентности на иностраним тржиштима. Такође, Сектор је учествовао и у изради и спровођењу програма који се реализују у сарадњи са надлежним министарством, међународним финансијским организацијама, развојним агенцијама и слично.

Припрема програма подршке МСП обухвата учествовање у изради програма подршке МСП као и припадајућих упутстава за њихово спровођење, сачињавање релевантних одлука, уговора, анекса уговора као и других аката који се доносе у поступку спровођења програма подршке МСП. Такође, Сектор за правну подршку је пружао саветовавну помоћ Сектору за подршку МСП у вези са предузимањем правних радњи по основу налаза извршених контрола. Коначно, Сектор је учествовао у праћењу испуњења уговорних обавеза из свих уговора закључених са корисницима припадајућих програма ради успешне реализације циљева програма подршке МСП.

Саветници у Сектору пружали су и правну подршку у погледу питања која се односе на доделу помоћи мале вредности.

Учешће у изради прописа, праћење прописа и анализа и припрема анализа ефеката прописа

Правни саветници, току свог редовног рада, наставили су да учествују у изради и праћењу прописа и припреми анализа ефеката које имају утицаја на промоцију улагања у Републици Србији, а нарочито у области прописа којима се уређује улагање, државна помоћ, право привредних друштава, планирање и изградња, јавна својина, радни односи, енергетика, порески систем, царински систем и у области билатералних и мултилатералних трговинских односа.

Учешће у нормативним активностима

Имајући у виду да Агенција прати примену Закона о улагањима и предлаже одговарајуће мере у сарадњи са представницима Министарства привреде, Сектор је учествовао у изради предлога нових или измена постојећих уредаба и достављана су мишљења и коментаре на предлоге прописа сагласно важећим прописима.

Учешће у раду различитих радних група

Током 2025. године запослени у Сектору су учествовали у активностима различитих радних група. Запослени су именовани као чланови или заменици: Одбора за стабилизацију и придруживање, IPARD III Одбора за праћење спровођења IPARD III програма, Радне групе за праћење спровођења Акционог плана за период од 2024. до 2026. године за спровођење Стратегије запошљавања у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године, Пододбора за унутрашње тржиште и конкуренцију, преговарачког тима за вођење преговора за закључивање Споразума о слободној трговини између Републике Србије и Народне Републике Кине, преговарачког тима за вођење преговора за закључивање Споразума о слободној трговини између Републике Србије и Уједињених Арапских Емирата, преговарачког тима за вођење преговора за закључивање билатералног инвестиционог споразума између Републике Србије и Владе Уједињеног Краљевства Велике Британије и Северне Ирске, преговарачког тима за вођење преговора за закључивање билатералног инвестиционог споразума између Републике Србије и Републике Кореје, преговарачког тима за вођење преговора за Поглавља 6, 8 и 20.

VIII Извештај о раду Сектора за заједничке послове

Сектор за заједничке послове је током 2025. године успешно реализовао све правне, финансијске и друге послове подршке неопходне за рад и несметано функционисање Сектора и Агенције у целини, од којих су најважнији:

Радноправни послови

Примена законских прописа у области рада и радних односа, израда појединачних аката о правима и обавезама запослених у вези са радом (уговори о раду, понуде за закључивање анекса уговора, анекси уговора о раду, решења о годишњим одморима, плаћеним и неплаћеним одсуствима, уговори о привременим и повремним пословима, обавештења о остваривању права на случај незапослености, потврде.....), правни послови у вези са пријемом у радни однос и остваривањем права из радног односа за новозапослене, послови из области пензијско-инвалидског и здравственог осигурања.

Укупан број запослених у 2025. години је био 72 закључно са 31.12.2025. године, од којих 6 на одређено време.

Једно лице је ангажовано по основу уговора о привременим и повременим пословима.

Послови јавних набавки и остали правни послови
1. Праћење примене прописа из области јавних набавки, финансија и других прописа неопходних за рад Сектора, давање објашњења и мишљења у вези са спорним питањима из делокруга рада Сектора;
2. Учешће у изради Годишњег програма рада Агенције;

3. Израда годишњег Плана јавних набавки, укључујући и три измене Плана јавних набавки, које су објављене на Порталу јавних набавки и интернет страници Агенције.
Израда планова и измена планова набавки на које се не примењује Закон о јавним набавкама.
У 2025. години успешно су спроведени следећи поступци јавних набавки:
- 1 отворени поступак јавне набавке добара и
- 7 отворених поступака јавних набавка услуга.

Поред успешно спроведених поступака јавних набавки, у трећем кварталу 2025. године покренута су и 2 поступка јавне набавке услуга чије спровођење је настављено у 2026. години. Годишњи извештај о набавкама на које се закон не примењује за 2025. годину објављен је на Порталу јавних набавки у складу са законом одређеним роком.

4. Израђени су следећи општи акти Агенције усвојени од стране Управног одбора:

- Правилник о изменама Правилника о раду Развојне агенције Србије и

- Правилник о изменама Правилника о поступку праћења извршења уговорених обавеза и резервације средстава за програме и пројекте из надлежности Развојне агенције Србије.

5. Припрема предлога и израда уговора из надлежности Сектора, као и сарадња у изради уговора из надлежности других организационих јединица Агенције;

6. Израда одлука и решења о формирању радних група и тимова;

7. Израда дописа и одговора на дописе;

8. Поступање по захтевима за приступ информацијама од јавног значаја;

9. Редовно ажурирање и објављивање Информатора о раду;

10. Припрема нацрта одлука и остале потребне документације за рад Управног одбора и организацију седница, комуникација са члановима Управног одбора;

11. Израда Упутства за рад комисије за попис имовине и обавеза, Одлуке о спровођењу пописа и образовању комисија као и Плана рада комисија;

12. Праћење судских спорова Агенције;

13. Сарадња са ангажованим привредним субјектима у области провере безбедности на раду и редовне контроле заштите од пожара.

Финансијски и рачуноводствени послови
1. Израда Финансијског плана за 2025. годину, три измене и допуне Финансијског плана за 2025. годину и израда Финансијског плана за 2026. годину;

2. Активности у вези са организовањем годишњег пописа и активности после завршеног пописа;
3. Обрачун годишњег бруто прихода за све запослене у Агенцији у 2024. години, као и за сва лица ангажована уговором о делу, уговором о привременим и повременим пословима, уговором о ауторском делу и достављање потврда свим радно ангажованим лицима у 2024. години-образац ППП-ПО;
4. Састављање финансијског извештаја за 2024. годину и финансијског извештаја за статистичке потребе;
5. Активности подршке током редовне екстерне ревизије финансијских извештаја Агенције за 2024. годину и припрема за усвајање Извештаја независног ревизора од стране Управног одбора;
6. Учешће у изради извештаја о реализацији уредби Министарства привреде из 2024. године;
7. Обрачунавање зарада и накнада зарада запослених, обрачунавање накнада по осталим уговорима, као и накнада за чланове Управног одбора, обрачунавање и исплате накнада за превоз запослених;
8. Обрачунавање и електронско подношење пореских пријава - Систем обједињене наплате за свих 12 месеци 2025. године;
9. Израда и предаја РФЗО-у захтева за рефундацију по основу трудничког, породиљског и боловања ради неге детета старости до три године за свих 12 месеци;
10. Књижење свих пословних промена, вођење главне и помоћних књига за 12 месеци 2025. године;
11. Контрола налога за исплату по основу свих програма и пројеката Агенције, исплата и вођење аналитичке евиденције свих програма и пројеката Агенције, учешће у изради финалних извештаја који се достављају Министратсву привреде;
12. Сарадња са Управом за трезор: достављено 12 месечних извештаја у Регистар запослених;
13. Пријављивање и одјава запослених, предаја захтева за израду здравствених књижица;
14. Припрема документације за исплату аконтација и израда коначних обрачуна са службених путовања у земљи и иностранству.
15. Књижење налога по основу вођења евиденције и амортизације основних средстава и ситног инвентара;
16. Техничка и суштинска контрола примљених фактура и припрема за плаћање и реализацију наведених плаћања;
17. Сарадња са Управом за трезор: достављено 12 месечних извештаја о токовима готовине.

У Београду, дана 26.02.2026. године
Број: IZ-1-07-030-1/2026

ПРЕДСЕДАВАЈУЋИ ЧЛАН УПРАВНОГ ОДБОРА

Марко Обрадовић